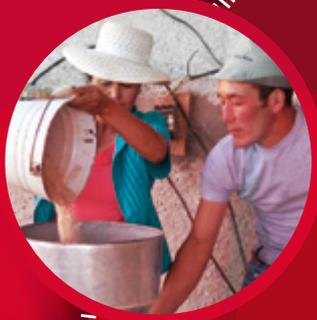




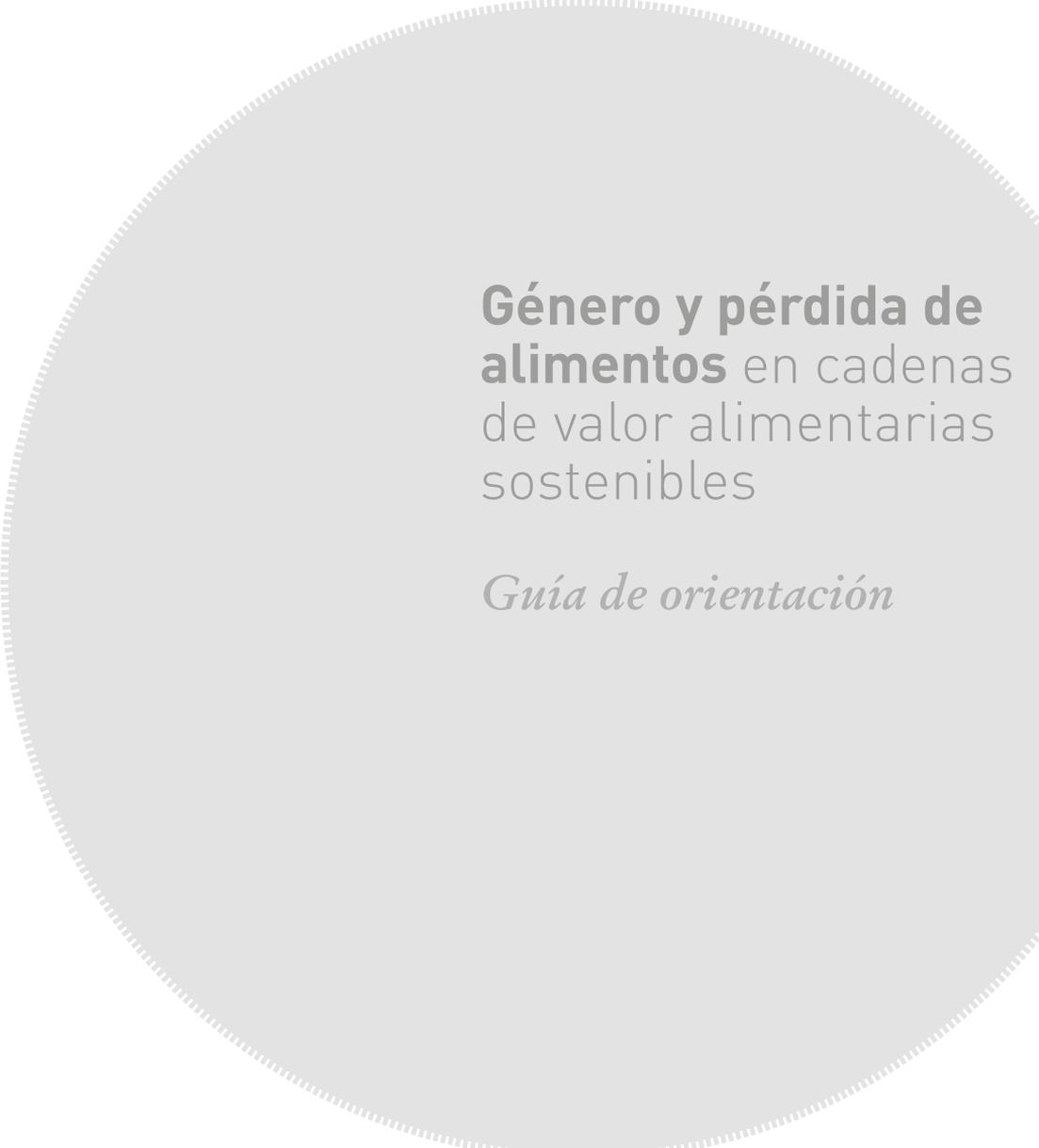
Organización de las Naciones
Unidas para la Alimentación
y la Agricultura



Género y pérdida de alimentos en cadenas de valor alimentarias sostenibles

Guía de orientación





Género y pérdida de alimentos en cadenas de valor alimentarias sostenibles

Guía de orientación

CITACIÓN RECOMENDADA

FAO. 2018. *Género y pérdida de alimentos en cadenas de valor alimentarias sostenibles – Guía de orientación*. Roma

Las denominaciones empleadas en este producto informativo y la forma en que aparecen presentados los datos que contiene no implican, por parte de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), juicio alguno sobre la condición jurídica o nivel de desarrollo de países, territorios, ciudades o zonas, o de sus autoridades, ni respecto de la delimitación de sus fronteras o límites. La mención de empresas o productos de fabricantes en particular, estén o no patentados, no implica que la FAO los apruebe o recomiende de preferencia a otros de naturaleza similar que no se mencionan.

Las opiniones expresadas en este producto informativo son las de su(s) autor(es) y no reflejan necesariamente los puntos de vista o políticas de la FAO.

ISBN 978-92-5-130684-0

© FAO, 2018

La FAO fomenta el uso, la reproducción y la difusión del material contenido en este producto informativo. Salvo que se indique lo contrario, se podrá copiar, imprimir y descargar el material con fines de estudio privado, investigación y docencia, o para su uso en productos o servicios no comerciales, siempre que se reconozca de forma adecuada a la FAO como la fuente y titular de los derechos de autor y que ello no implique en modo alguno que la FAO apruebe los puntos de vista, productos o servicios de los usuarios.

Todas las solicitudes relativas a la traducción y los derechos de adaptación así como a la reventa y otros derechos de uso comercial deberán dirigirse a www.fao.org/contact-us/licence-request o a copyright@fao.org.

Los productos de información de la FAO están disponibles en el sitio web de la Organización (www.fao.org/publications) y pueden adquirirse mediante solicitud por correo electrónico a publications-sales@fao.org.

Fotos de la portada (desde arriba)

Cosecha de arroz. Indonesia.

© FAO/Alamsyah Rauf

Juliet Abatesi, propietaria de Nyagatare Ice Cream and Yogurt Processing Ltd. Pueblo de Nyagatare, Ruanda

© FAO/Giulio Napolitano

Molienda de arroz. Kirguistán.

© FAO/Sergey Kozmin

Procesamiento de cuscús de yuca. Costa de Marfil.

© FAO/Alejandra Safa Barraza

Mujeres preparan anchoas para conserva en la fábrica de EuroFish. Lezha, Albania.

© FAO/Gent Skhullaku

Contenidos

Reconocimientos	v
Siglas y acrónimos	vii
Glosario	viii
Resumen ejecutivo	ix
Introducción	1
Parte 1	
Concepto de referencia	3
1 » El nexo entre pérdida de alimentos y género	5
Distribución de la pérdida de alimentos a lo largo de la cadena de valor alimentaria	5
Causas de la pérdida de alimentos	6
Igualdad de género: una razón subyacente para valorar la eficiencia de la cadena	9
2 » Análisis de las pérdidas de alimentos a través de un lente de género	11
Mapeo sensible a las cuestiones de género en la pérdida de alimentos	11
Identificación de las restricciones basadas en el género como razones subyacentes a la pérdida de alimentos	13
3 » Diseño de estrategias e intervenciones sensibles al género para la reducción de la pérdida de alimentos	18
Parte 2	
Herramientas prácticas	23
Paso 1. Mapeo sensible al género de la cadena de valor y la ubicación de puntos críticos de pérdida	26
Paso 2. Identificación de restricciones en función del género relacionadas con las pérdidas de alimentos	30
Paso 3. Identificación de puntos de entrada y soluciones con enfoque de género para la reducción de la pérdida de alimentos	32
Paso 4. Verificación y evaluación de riesgos sociales de las soluciones propuestas a la pérdida de alimentos	34
Conclusión	39
Referencias	41

FIGURAS

Figura 1	Distribución de la pérdida de alimentos a lo largo de la cadena de valor alimentaria	6
Figura 2	Definición, ejemplos y causas directas de la pérdida de alimentos a lo largo de la cadena de valor alimentaria	7
Figura 3	El nexo entre pérdida de alimentos y género	8
Figura 4	Mapeo simplificado sensible al género de la cadena de valor, incluida la localización de los puntos críticos de pérdida (PCP)	12
Figura 5	Ejemplos de restricciones en función del género que influyen en las pérdidas de alimentos en múltiples niveles de la cadena de valor	15
Figura 6	Restricciones en función del género, desempeño de la cadena de valor y pérdida de alimentos	17
Figura 7	Los cuatro escenarios posibles de las intervenciones para la reducción de la pérdida de alimentos y para la igualdad de género	19
Figura 8	Cuatro pasos para abordar la igualdad de género en estudios de caso de pérdida de alimentos e intervenciones para su reducción	25
Figura 9	Mapeo sensible al género de la cadena de valor, incluida la localización de los puntos críticos de pérdida (PCP)	26
Figura 10	Ejemplos de puntos de entrada para abordar las restricciones en función del género y la pérdida de alimentos en todos los niveles de la cadena de valor	33

TABLAS

Tabla A	Análisis sensible al género de la pérdida de alimentos y las actividades de la cadena de valor	29
Tabla B	Desempeño de la cadena de valor y restricciones en función del género	31
Tabla C	Propuesta de solución para la reducción de la pérdida de alimentos: Difusión de tecnologías postcosecha mejoradas	35

Reconocimientos

Esta Guía de Orientación fue preparada en el marco de la Iniciativa Global de Reducción de Pérdida y Desperdicio de Alimentos, bajo la responsabilidad general de Regina Laub (División de Políticas Sociales e Instituciones Rurales de la FAO [ESP]), Robert van Otterdijk y Rosa Rolle (División de Nutrición y Sistemas Alimentarios de la FAO [ESN]).

Esta Guía es el resultado de la fructífera colaboración entre Alejandra Safa Barraza, Andrea Luciani (ESP, FAO) y Julia Nana Heyl (ESN, FAO), con aportes valiosos de Anna Lentink (Fair & Sustainable Consulting) y Cathelijne van Melle (Enclude).

La publicación se benefició de la contribución de los siguientes expertos en pérdida de alimentos: Lisa Kitinoja (The Postharvest Education Foundation), Kerstin Hell (CGIAR), Hala Chahine (Lebanese University), Myriam Annette (FAO), Yvette Diei Ouadi (FAO) y Mireille Totobesola (FAO).

Se hacen extensivos los agradecimientos a Lilian Alemany quien, en colaboración con Alejandra Safa Barraza, elaboró la versión en español y a Andrea Wöhr por la diagramación y diseño de la publicación.

Siglas y acrónimos

GCIA	Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola
PCP	Puntos críticos de pérdida
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
CVA	Cadena de valor alimentaria
RFG	Restricción en función del género
GANE	Grupo de Alto Nivel de Expertos en Seguridad Alimentaria y Nutrición
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PMA	Programa Mundial de Alimentos
OMS	Organización Mundial de la Salud
IRM	Instituto de Recursos Mundiales

Glosario

Puntos críticos de pérdida (PCP): Los PCP son puntos en la cadena de valor alimentaria donde las pérdidas de alimento tienen la mayor magnitud, el mayor impacto en la seguridad alimentaria y el mayor efecto en el resultado económico de la cadena de valor alimentaria. (FAO, 2016b)

Pérdida de alimentos (PA): La pérdida de alimentos refiere a una disminución en la masa (materia seca) o valor nutricional (calidad) de alimentos originalmente destinados al consumo humano. La pérdida de alimentos es causada principalmente por ineficiencias en las cadenas de valor alimentarias, tales como, infraestructura y logística deficientes, falta de tecnología, habilidades, conocimiento y capacidad de gestión insuficientes de los actores de la cadena de valor, y falta de acceso a los mercados. Los desastres naturales juegan además un papel. (FAO, 2013)

Cadena de valor alimentaria: Una cadena de valor alimentaria consiste en todas aquellas explotaciones agrícolas y empresas, así como las posteriores actividades que de forma coordinada añaden valor, que producen determinadas materias primas agrícolas y las transforman en productos alimentarios concretos que se venden a los consumidores finales y se desechan después de su uso, de forma que resulte rentable en todo momento, proporcione amplios beneficios para la sociedad y no consuma permanentemente los recursos naturales. (FAO, 2014b)

Desperdicio de alimentos: Esto se refiere a la eliminación de alimentos aptos para el consumo de la cadena de suministro de alimentos. Eliminación que se produce predominantemente, pero no exclusivamente, por elección de quien consume finalmente a nivel del hogar, o porque se ha permitido que se estropeen, como resultado de negligencia. (FAO, 2014a)

Análisis de género: El análisis de género es un examen crítico de cómo las diferencias en los roles, actividades, necesidades, oportunidades y derechos afectan a hombres, mujeres, niñas y niños en determinadas situaciones o contextos. El análisis de género examina las relaciones entre mujeres y hombres, y su acceso y control de los recursos y las restricciones que enfrentan las primeras con relación a los segundos. También examina el acceso a los beneficios del desarrollo y la toma de decisiones a nivel micro – individual, familiar y en el lugar de trabajo –, el nivel medio o institucional, y el nivel macro o el entorno natural, social, económico y político más amplio, con la perspectiva de identificar posibles brechas de género y los medios para eliminarlas. (Página web de Género de la FAO; Portal de Términos de la FAO; UNICEF s/f.)

Indiferente a las cuestiones de género: Se puede definir un enfoque, estrategia, marco o programa como indiferente a las cuestiones de género, cuando este no considera la dimensión de género, aunque haya un claro margen para tal consideración. A menudo esto es el resultado de la falta de capacitación, conocimiento y sensibilización sobre cuestiones de género, lo que deriva en una imagen incompleta de la situación a abordar y, en consecuencia, en fracaso. (Portal de Términos de la FAO)

Discriminación de género: Cualquier exclusión o restricción hecha con base en los roles de género, también las relaciones que impiden que una persona disfrute de los derechos humanos completos. (FAO, 2009)

Resumen ejecutivo

Aproximadamente una de cada cuatro calorías de los alimentos cultivados para alimentar a las personas no es, en última instancia, consumida por los seres humanos (WRI, 2013). Todo tipo de alimentos se pierde y se desperdicia, en mayor o menor medida, en todo el mundo y en todas las etapas de la cadena de valor alimentaria. Las pérdidas de alimentos afectan negativamente la seguridad alimentaria y la nutrición, al tiempo que contribuyen de manera significativa al aumento de costos ambientales y económicos de la producción de alimentos.

La adopción de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible proporciona una oportunidad histórica para elevar la cuestión de la pérdida de alimentos a la agenda mundial. De los Objetivos de Desarrollo Sostenible, *el número 12: Producción y Consumo Sostenibles*, urge renovar los esfuerzos para reducir las pérdidas de alimentos a lo largo de las cadenas de producción y de suministro. Alcanzar este ambicioso objetivo requiere también de los mayores esfuerzos a nivel mundial en la implementación de políticas e intervenciones para la reducción de la pérdida de alimentos, y un cambio de paradigma que vaya de abordar los síntomas a abordar las razones subyacentes de la pérdida de alimentos.

Si bien se ha avanzado en la identificación de las causas directas de las pérdidas de alimentos y cuantificar su magnitud, en el pasado las estrategias de reducción de las pérdidas han tendido a centrarse en soluciones tecnológicas, de ahí que se haya pasado por alto la relevancia de los factores socioeconómicos que influyen en el funcionamiento de la cadena de valor alimentaria. Las relaciones de género son un factor primordial en el contexto social y económico, factor que moldea el funcionamiento de las cadenas de valor alimentarias en todos sus niveles e influye en la división del trabajo, los roles y las responsabilidades, creando disparidades en el acceso y control de recursos, servicios, conocimientos y tecnologías. Por consiguiente, las relaciones de género tienen un impacto en la eficiencia general de la cadena de valor alimentaria y, en consecuencia, en las pérdidas de alimentos.

Esta Guía de Orientación se propone conceptualizar y crear conciencia sobre el nexo entre la prevalente desigualdad de género y la pérdida de alimentos. Ofrece orientación práctica y herramientas para integrar las cuestiones de género en la realización de estudios de caso de pérdida de alimentos y la planificación e implementación de estrategias e intervenciones de reducción.

Un mapeo de la pérdida de alimentos sensible a las cuestiones de género proporciona información sobre restricciones específicas en función del género, que dificultan la capacidad de las mujeres y los hombres para participar de manera eficiente en la cadena de valor alimentaria, desde la producción hasta el consumo. El análisis de las restricciones en función del género proporciona información crítica y puntos de entrada para la identificación de soluciones a la pérdida de alimentos que sean eficientes y culturalmente aceptables.

Soslayar la importancia de la dinámica de género y operar siendo indiferente a las cuestiones de género, podría hacer menos efectiva la reducción de la pérdida de alimentos e incluso podría exacerbar las desigualdades de género a lo largo de la cadena de valor alimentaria. Por lo tanto, para tener efectividad y un impacto duradero, las estrategias e intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos deben tener en cuenta, desde el inicio, los factores socio-culturales subyacentes e integrar sistemáticamente lo concerniente a la igualdad de género.



Esta Guía de Orientación sugiere un enfoque de cuatro pasos para la reducción de la pérdida de alimentos con enfoque de género, que incluye herramientas prácticas para su implementación:

- » **Paso 1.** Mapeo sensible al género de la cadena de valor y la ubicación de puntos críticos de pérdida
- » **Paso 2.** Identificación de restricciones en función del género relacionadas con las pérdidas de alimentos
- » **Paso 3.** Identificación de puntos de entrada y soluciones con enfoque de género para la reducción de la pérdida de alimentos
- » **Paso 4.** Verificación y evaluación de riesgos sociales de las soluciones propuestas a la pérdida de alimentos.

Introducción

La Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) estima que aproximadamente un tercio de todos los alimentos producidos globalmente para consumo humano se pierden o se desperdician (medido por peso, FAO, 2011b), lo que conduce a considerables costos económicos, sociales y ambientales. De hecho, la gran cantidad de personas desnutridas en el mundo, estimadas en 2016 en 815 millones, es una clara muestra de la ineficiencia de los sistemas alimentarios actuales (FAO *et al.*, 2017).

La pérdida y el desperdicio de alimentos se traducen en pérdidas económicas para quienes se dedican a la agricultura y otras partes interesadas en la cadena de valor alimentaria y en precios más altos para las y los consumidores. Todo ello, provoca inseguridad alimentaria haciendo que los alimentos sean menos accesibles para los grupos más pobres y vulnerables.

Asimismo, la pérdida y el desperdicio de alimentos dificultan la transición a sistemas alimentarios ambientalmente sostenibles. Dado que están asociados con un uso considerable de tierra, agua, energía e insumos agrícolas, contribuyen también a la emisión de millones de toneladas de gases de efecto invernadero. Esfuerzos futuros para abordar el cambio climático deben incluir la reducción de las pérdidas y el desperdicio de alimentos y, por ende, su impacto ambiental.

Además, el crecimiento demográfico mundial estimado – 9.300 millones de personas para 2050 – y el consiguiente aumento del 50% de la demanda de agroalimentos planteará mayores desafíos a las cadenas de valor alimentarias mundiales. Se requerirá un cambio profundo hacia sistemas innovadores que protejan y mejoren la base de recursos naturales al tiempo que aumenten la productividad y la inclusión (FAO, 2016c).

En este contexto, el tema de la pérdida de alimentos ha recibido gran atención como una de las características cruciales de sistemas alimentarios ineficientes a nivel mundial. Reducir la pérdida de enormes cantidades de alimentos a lo largo de los diferentes niveles de la cadena de valor alimentaria es una prioridad clave para mejorar la seguridad alimentaria, la nutrición y la sostenibilidad de los sistemas alimentarios. Esto ha sido claramente reconocido por la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que establece en su Meta 12.3: *Para 2030 –bajo el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 12 de asegurar el consumo y los patrones de producción sostenibles– disminuir a la mitad el desperdicio mundial de alimentos per cápita a nivel minorista y de consumo, así como reducir las pérdidas de alimentos a lo largo de la producción y las cadenas de suministro, incluidas las pérdidas postcosecha.* La Agenda 2030 ofrece una gran oportunidad para responder a los desafíos mundiales y reducir las pérdidas de alimentos, al alinear las soluciones técnicas con objetivos más amplios de desarrollo sostenible.

La reducción de los niveles mundiales de pérdida de alimentos continúa siendo un desafío complejo y multidimensional. Las causas exactas de la pérdida de alimentos varían en todo el mundo y depende en gran medida de las condiciones específicas y la situación local de determinado país o región. Sin embargo, los factores y las causas subyacentes a las pérdidas de alimentos generalmente están vinculadas a cadenas de valor alimentarias ineficientes, que en conjunto constituyen una barrera fundamental para la reducción de las mismas. Las pérdidas de alimentos son el resultado de insuficiencias en la infraestructura y limitaciones en la capacidad de los actores a lo largo de la cadena de valor alimentaria, que son a su vez el resultado de contextos socioculturales, institucionales y económicos específicos donde estos operan.

En consecuencia, ¿cuál es la relación entre el contexto sociocultural e institucional y la pérdida de alimentos? ¿Cuáles son los factores subyacentes que causan la ineficiencia de las cadenas de valor alimentarias, que finalmente conducen a la pérdida de alimentos? ¿De qué manera las relaciones de género, como componente principal del contexto socioeconómico al dar forma al funcionamiento de las cadenas de valor, causan pérdidas de alimentos?

¿Cómo pueden los análisis de la pérdida de alimentos y las políticas de reducción, estrategias e intervenciones considerar sistemáticamente las dinámicas de género para que estas intervenciones sean efectivas y duraderas? ¿Cuál es el riesgo de aplicar un enfoque indiferente a las cuestiones de género?

Esta Guía de Orientación, *Género y pérdida de alimentos en cadenas de valor alimentarias sostenibles*, responde a esas preguntas centrándose en el nexo entre igualdad de género -o la carencia de ella- y pérdida de alimentos. Su propósito es ofrecer orientación a investigadores, responsables de la formulación de políticas y profesionales del desarrollo que diseñan e implementan estudios sobre la pérdida de alimentos y su reducción para integrar de manera sistemática y eficaz las preocupaciones sobre la igualdad de género. En particular, los objetivos de esta Guía de Orientación son:

- » conceptualizar y crear conciencia sobre el nexo entre la prevalente desigualdad de género y la pérdida de alimentos;
- » proporcionar criterios rectores para integrar las cuestiones de igualdad de género en el análisis de la pérdida de alimentos y en el diseño de intervenciones para su reducción;
- » proporcionar herramientas prácticas para el abordaje de la igualdad de género en el análisis de la pérdida de alimentos y las estrategias e intervenciones para su reducción.

Esta Guía de Orientación se desarrolló como parte de SAVE FOOD: Iniciativa mundial sobre la reducción de la pérdida y el desperdicio de alimentos, y se basa en los conceptos y herramientas planteados en las siguientes publicaciones: *Análisis de pérdida de alimentos: Causas y soluciones. Estudios de caso en los subsectores de agricultura y la pesca a pequeña escala* (FAO, 2016b) (denominado “FAO food loss analysis case study methodology”) y *Desarrollo de cadenas de valor sensibles al género – Marco de referencia* (FAO, 2016a).

La primera sección de la Parte I de la Guía de Orientación introduce el concepto de “nexo entre pérdida de alimentos y género”: sus interrelaciones y la influencia de las dimensiones socioculturales y de género en la eficiencia de las cadenas de valor alimentarias y en la pérdida de alimentos.

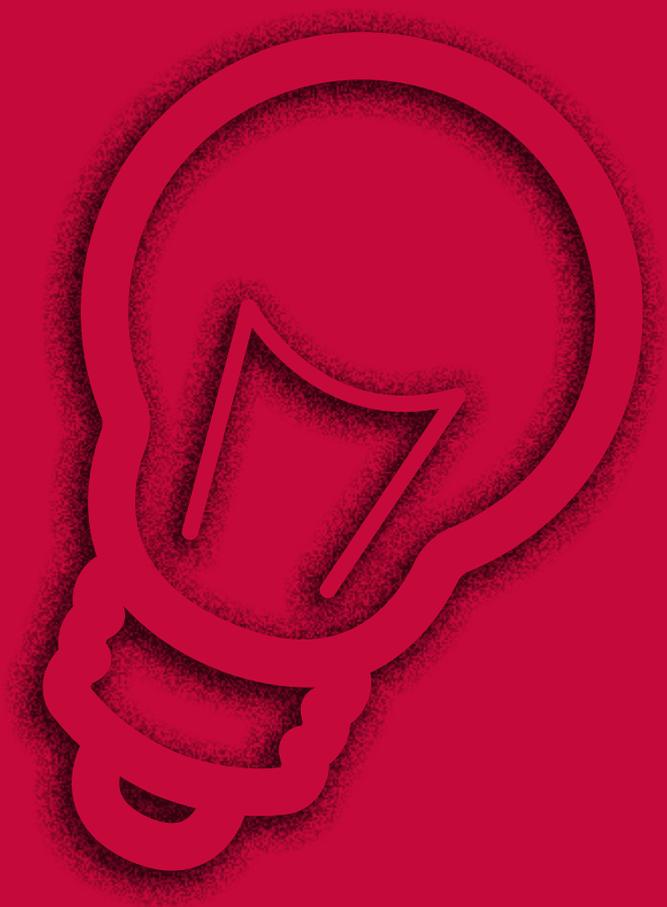
La segunda sección muestra cómo identificar los diferentes roles y restricciones de las mujeres y los hombres a lo largo de los nodos de la cadena de valor alimentaria y ubicar los puntos críticos de pérdida, usando un mapeo de pérdidas de alimentos con enfoque de género.

La tercera sección ofrece orientación sobre cómo diseñar intervenciones sensibles al género para la reducción de la pérdida de alimentos, que sean duraderas y efectivas, al tomar en consideración las diferentes necesidades, limitaciones y preferencias de mujeres y hombres, para llevar a cabo sus actividades a lo largo de la cadena de valor.

La Parte II proporciona cuatro pasos prácticos y herramientas para abordar sistemáticamente la igualdad de género – o la insuficiencia de ella – en el análisis de la pérdida de alimentos y las intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos.

P A R T E 1

Concepto de referencia





1 » El nexo entre pérdida de alimentos y género

DISTRIBUCIÓN DE LA PÉRDIDA DE ALIMENTOS A LO LARGO DE LA CADENA DE VALOR ALIMENTARIA

A nivel mundial, aproximadamente un tercio de los alimentos producidos para el consumo humano, alrededor de 1.300 millones de toneladas por año, se pierden o se desperdician (HLPE, 2014). Esta cantidad varía considerablemente dependiendo del producto a través de las diferentes regiones del mundo y en los diferentes pasos de la cadena de valor alimentaria. El alimento se pierde desde la producción agrícola inicial, hasta el consumo final en el hogar.

Como resultado, pérdida y desperdicio afectan negativamente la seguridad alimentaria y requieren que el sistema agrícola global produzca alimentos adicionales para compensar. El costo económico de la pérdida y el desperdicio de alimentos es de aproximadamente 940 mil millones de dólares anualmente en el mundo (Lipinski y O'Connor, 2016). En el África subsahariana, las pérdidas postcosecha ascienden hasta 4.000 millones de dólares estadounidenses por año (ibid.). Los costos ambientales también son muy altos: la pérdida y el desperdicio de alimentos contribuyen de manera importante al cambio climático, representando anualmente el 8 por ciento de las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero (FAO, 2015). Además, las estimaciones actuales indican que aproximadamente el 28 por ciento de tierras agrícolas del mundo se utiliza para producir alimentos que nunca serán consumidos por los seres humanos (FAO, 2013). Los beneficios potenciales de reducir la pérdida y el desperdicio de alimentos son importantes. Además de aumentar la disponibilidad de alimentos, esta reducción puede aliviar la pobreza y reducir la presión sobre los ecosistemas, el clima y el agua. Este es un elemento nodal para cerrar la brecha alimentaria entre los alimentos disponibles en la actualidad y los alimentos necesarios en 2050, cuando será necesario alimentar adecuadamente a 9.300 millones de personas que se pronostica habrá en el planeta.

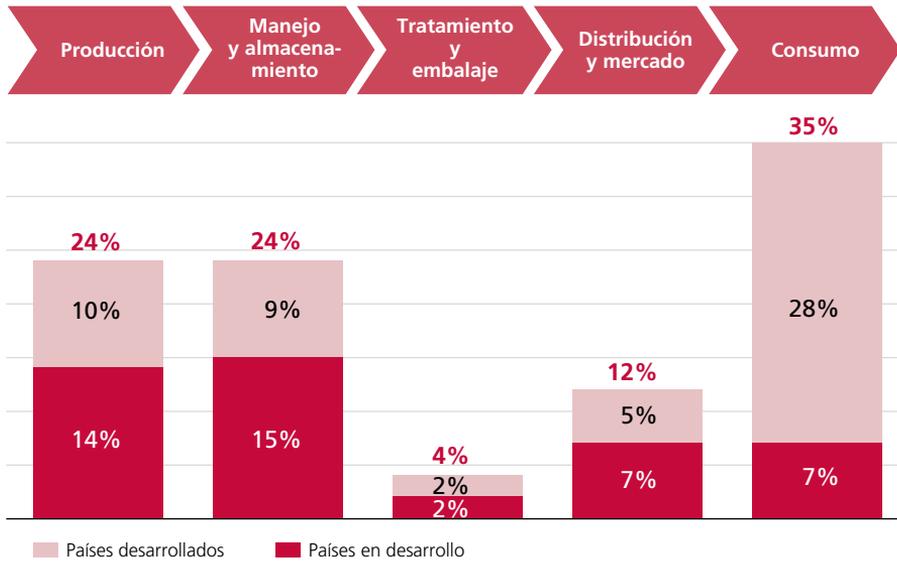
En los países desarrollados, importantes cantidades de alimentos se desperdician a nivel del consumo (Figura 1), aunque también se pierden al principio de la cadena de valor alimentaria. En los países en desarrollo, se pierden cantidades significativas de alimentos en las etapas que van de producción a procesamiento en la cadena de valor alimentaria. Mucha menos comida se desperdicia a nivel de consumidores.



El nexo entre
pérdida
de alimentos
y género

Figura 1

Distribución de la pérdida de alimentos a lo largo de la cadena de valor alimentaria



Fuente: Adaptado del Grupo de Alto Nivel de Expertos sobre Seguridad Alimentaria y Nutrición (HLPE), 2014, basado en FAO, 2011b.

CAUSAS DE LA PÉRDIDA DE ALIMENTOS

La pérdida de alimentos ocurre en diversas formas en cada nodo de la cadena de valor alimentaria. Durante la producción, en forma de grano dejado por un equipo de cosecha deficiente, pescado descartado o fruta magullada durante la cosecha. Durante las fases de manejo y almacenamiento, por infestaciones de hongos, contaminación por patógenos transmitidos por los alimentos y/o ataques de insectos, ratas u otros animales. En la etapa de procesamiento, en forma de leche derramada, pescado dañado y fruta no apta para el procesamiento. También durante la distribución y comercialización, en forma de productos derramados, dañados, podridos o descartados debido al incumplimiento de las normas de calidad y seguridad. Por ejemplo, en toda África se estima que la pérdida promedio de peso en los cereales es del 10 al 20 por ciento de la producción. Aproximadamente 25 por ciento de las pérdidas ocurren durante la cosecha, 35 por ciento durante el procesamiento (transporte, secado, trilla/descascarillado y ahechado), 25 por ciento durante el almacenamiento y 15 por ciento en la etapa de distribución y venta minorista (Sistema de Información de Pérdidas Poscosecha Africanas, s/f).

Las causas de la pérdida de alimentos varían ampliamente de acuerdo con la categoría de productos y las etapas de la cadena de valor alimentaria (Figura 2). Entre las causas principales se encuentran equipos o técnicas de cosecha deficientes, falta de infraestructura y almacenamiento, malas instalaciones de refrigeración y procesamiento, sistemas de mercado inadecuados e ineficientes y falta de conocimiento por parte de los actores involucrados.

Figura 2

Definición, ejemplos y causas directas de la pérdida de alimentos a lo largo de la cadena de valor alimentaria

Producción	Manejo y almacenamiento	Tratamiento y embalaje	Distribución y mercado	Consumo
Definición				
Durante o inmediatamente después de la cosecha en la granja.	Después que el producto deja la granja para el manejo, almacenamiento y transporte.	Durante el procesamiento industrial o doméstico y/o embalaje.	Durante la distribución a los mercados, incluyendo pérdidas en los mercados al por mayor y minoristas.	Pérdidas en la casa o negocio de consumidores, incluso restaurantes y servicios de catering.*
Ejemplos de Pérdida de comida				
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fruta magullada durante la recolección o trilla ▪ Cultivos restantes dejados en los campos ▪ Cultivos clasificados postcosecha que no satisfacen estándares de calidad. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alimento comestible comido por plagas, ratas u otros animales ▪ Producto comestible degradado por hongos o enfermedades ▪ Deterioro de los alimentos debido a un pobre almacenamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Leche derramada durante el procesamiento ▪ Producto comestible clasificado como no adecuado para procesar ▪ Pescado derramado o dañado durante el envasado/ ahumado. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Producto comestible eliminado debido a la calidad ▪ Productos comestibles caducados antes de ser adquiridos ▪ Productos comestibles derramados o dañados. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Producto comestible eliminado debido a la calidad y estándares de seguridad ▪ Pérdida de alimentos durante la preparación de comida y/o consumo.
Causas directas				
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Cosecha prematura ▪ Equipamiento y técnicas insuficientes (por ejemplo, grano dejado en el campo). 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta o insuficiencia de infraestructuras para transporte y manejo ▪ Falta o insuficiencia de almacenamiento e instalaciones de enfriamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Falta o insuficiencia de instalaciones de procesamiento ▪ Falta o insuficiencia de equipo de tratamiento y técnicas. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistemas de mercado inadecuados e ineficientes ▪ Condiciones antihigiénicas o malas de los mercados. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Incumplimiento con estándares de estética y de seguridad ▪ Abundancia de comida y bajos precios.

Nota: * Una parte importante de la pérdida de alimentos se denomina "desperdicio de alimentos", lo que se refiere a la eliminación de alimentos aptos para el consumo de la cadena de suministro de alimentos, o que se han deteriorado o vencido, principalmente causado por un comportamiento económico, mala gestión del inventario o negligencia. Ver: FAO, 2014a.

Fuente: Basado en World Resources Institute, 2013.

Las causas exactas de las pérdidas de alimentos varían ampliamente de acuerdo con el producto y/o cultivo, y están vinculadas a las condiciones específicas del país o región que se trate, donde los marcos institucionales y legales influyen en el funcionamiento de los sistemas alimentarios. Una barrera fundamental para la reducción de las pérdidas de alimentos son cadenas de valor alimentarias ineficientes. Las



El nexo entre pérdida de alimentos y género

pérdidas de alimentos a menudo son causadas por limitaciones de infraestructura y capacidad de la cadena de valor y de sus actores. Estas limitaciones están vinculadas a ineficiencias de la cadena de valor que se pueden agrupar en macro categorías que incluyen tecnología, organización, infraestructura, prácticas y técnicas utilizadas, así como habilidades y conocimiento de los actores de la cadena de valor. Además, la pérdida de alimentos puede ser influenciada por eventos naturales – como altas temperaturas y cambios en los patrones de precipitación – lo que puede causar pérdidas de cultivos, ganado y peces, aumentar la contaminación por micotoxinas y los ataques de insectos, acelerando así el deterioro del producto.

En consecuencia, la reducción de la pérdida de alimentos continúa siendo un desafío complejo y multidimensional. En general, se ha logrado un progreso considerable en identificar las causas directas de las pérdidas de alimentos y cuantificar su impacto. De todas formas, el nivel de pérdida de alimentos continúa siendo inaceptablemente alto. Los estudios tradicionales de pérdida de alimentos y estrategias para su reducción se han centrado en una o más causas de pérdida de alimentos (por ejemplo, equipo inadecuado, falta de infraestructuras, malas instalaciones de procesamiento), pasando por alto su multidimensionalidad y las estructuras socioculturales, institucionales y económicas subyacentes en la que operan actores de la cadena de valor. Dichas estructuras multifacéticas son particularmente relevantes en la configuración de la organización general de la cadena de valor alimentaria. Estas influyen en los niveles de tecnología, recursos, conocimiento e infraestructuras a los que los actores de la cadena de valor tienen acceso y control. También influyen de forma significativa en la organización global y la eficiencia de los procesos de producción para el consumo (Figura 3). Por ejemplo, resultados de estudios recientes y experiencias de proyectos revelan cada vez más que las razones subyacentes de las ineficiencias de la cadena de valor y, posteriormente, de las pérdidas de alimentos, se relacionan con factores socioculturales y económicos. Entre estos factores, las relaciones de género son un componente primordial del contexto social y económico, que dan forma al funcionamiento de las cadenas de valor en todos sus niveles. De hecho, influyen en la división del trabajo, los roles y las responsabilidades a lo largo de la cadena de valor al incidir en cómo las mujeres y los hombres participan en las actividades de la cadena de valor y en los procesos de toma de decisiones.

Figura 3

El nexo entre pérdida de alimentos y género



IGUALDAD DE GÉNERO: UNA RAZÓN SUBYACENTE PARA VALORAR LA EFICIENCIA DE LA CADENA

Como se explicó en la sección anterior, las relaciones sociales y de género influyen en las diferentes actividades de la cadena de valor alimentaria (es decir, quién las lleva a cabo, cómo, dónde, cuándo y en qué condiciones) y cómo los recursos y beneficios se asignan sucesivamente entre los actores. Las relaciones de género asimétricas debido a actitudes y prácticas discriminatorias, traen como resultado que mujeres y hombres enfrenten diversas limitaciones para acceder y controlar los recursos necesarios para llevar a cabo sus actividades, lo que influye de muchas maneras en la eficiencia de la cadena de valor alimentaria. Por ejemplo, las mujeres en el ámbito rural están a menudo menos involucradas que los hombres en las cooperativas y organizaciones de agricultores. Como resultado, estas mujeres tienen acceso limitado a las instalaciones de procesamiento, las tecnologías y los mercados, lo que conduce a su vez a una mayor pérdida de alimentos.

Además, a pesar de su importante papel en las cadenas de valor alimentarias, las mujeres rurales enfrentan con frecuencia restricciones específicas en el acceso a recursos productivos esenciales, a servicios y a información, y para participar en la toma de decisiones. Estas restricciones afectan su capacidad para contribuir plenamente a la reducción de la pérdida de alimentos y beneficiarse de ella. Sin embargo, hay pruebas convincentes del papel fundamental de las mujeres en las cadenas de valor alimentarias. En el sector agrícola, las mujeres representan en todo el mundo alrededor del 43 por ciento de la fuerza de trabajo (World Farmers' Organization, s/f). En muchas regiones del planeta, juegan un papel primordial en las actividades de producción y postcosecha. Por ejemplo, con respecto a los cultivos básicos, las mujeres son las protagonistas en el secado, la trilla, el descascarillado, el desgranado, la clasificación y la limpieza, así como en el procesamiento y el almacenamiento inicial del producto. Las mujeres también desempeñan un papel fundamental en las actividades posteriores a la cosecha de productos perecederos, tales como frutas y verduras, productos lácteos y pescado (DFID, 2002). Este trabajo postcosecha que típicamente se asigna a las mujeres, generalmente es arduo y laborioso, y es repetitivo. Además, a menudo se lleva a cabo en el hogar. Por lo general, incluye un componente social, por ejemplo, la mujer realiza el descascado de los cacahuetes sentada en la casa mientras interactúa con otras personas de la comunidad y asume el cuidado de niños y niñas. Estas prácticas tradicionales no siempre permiten una producción eficiente y una alta calidad de producción (FAO, 2011a). Es así que las mujeres a menudo combinan actividades de producción de alimentos con tareas domésticas y de cuidado. Esta doble o triple función crea restricciones de tiempo y energía, y puede influir significativamente en la pérdida de alimentos.

Las relaciones de género son también altamente relevantes para determinar la efectividad de las estrategias e intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos. Al abordar una o más ineficiencias de la cadena de valor, la mayoría de las intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos se centran en la introducción de tecnologías y prácticas mejoradas de ahorro de mano de obra y tiempo para reducir las pérdidas. Este tipo de intervenciones, que apuntan a la adopción a largo plazo de tecnologías y cambios en las conductas productivas, requiere que se tengan en cuenta las relaciones de género y las diferentes prioridades, preferencias y poder de negociación de mujeres y hombres como actores de la cadena de valor alimentaria. Por ejemplo, en general los contextos socioculturales y económicos subyacentes (como los sistemas de casta/clase, los hábitos socioculturales y las normas de género) influyen en quién



El nexo entre pérdida de alimentos y género

puede o no participar en una actividad específica o lo que es culturalmente aceptable en un contexto local. Las diferencias en prioridades, preferencias, necesidades, conocimiento y poder de decisión individual de hombres y mujeres son relevantes en la adopción de soluciones tecnológicas para reducir las pérdidas. Existe evidencia sólida del diseño de tecnología mejorada (COSUDE, 2015) que muestra cómo en algunos aspectos convergen las preferencias y prioridades de hombres y mujeres (seguridad, costo, calibración, accesibilidad, etc.), pero también cómo divergen en otros debido a la influencia de diferentes factores (carga de trabajo, movilidad, etc.). Si no se tienen en cuenta las preferencias y las necesidades de las mujeres, es poco probable que haya aceptación cultural de las soluciones propuestas, de las nuevas tecnologías y prácticas destinadas a facilitar las actividades llevadas a cabo por ellas.

Para ser duraderas y eficaces, las políticas e intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos deben tener en cuenta desde el principio las dimensiones socioculturales, institucionales y económicas subyacentes a las cadenas de valor alimentarias, integrando sistemáticamente lo concerniente a la igualdad de género. Al pasar por alto la importancia de la dinámica de género y operar ignorando las cuestiones de género, las intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos pueden ser menos efectivas, pudiendo incluso exacerbar las desigualdades de género a lo largo de la cadena de valor alimentaria. Esto tiene un efecto contrario en la reducción de pérdidas. La disminución de las desigualdades de género en la cadena de valor de los alimentos contribuirá a mejorar la eficiencia y reducir las pérdidas de alimentos.

EN RESUMEN

- Las relaciones socioculturales y de género son importantes razones subyacentes a las ineficiencias en la cadena de valor alimentaria, mismas que a su vez causan directamente la pérdida de alimentos. La Guía de Orientación llama al vínculo entre el nivel de pérdida de alimentos y la prevalente desigualdad de género “el nexo entre pérdida de alimentos y género”.
- Los diferentes roles productivos y sociales de hombres y mujeres afectan su acceso y control de activos, conocimiento y servicios, así como su participación en actividades productivas y toma de decisiones. Esto afecta la eficiencia de la cadena de valor alimentaria y, por lo tanto, es una razón subyacente para la pérdida de alimentos.
- Mujeres y hombres tienen diferentes necesidades, restricciones y preferencias cuando llevan a cabo sus actividades a lo largo de la cadena de valor. Estas preocupaciones de género son particularmente relevantes para determinar la respuesta de una específica cadena de valor alimentaria a las políticas e intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos y, en consecuencia, para determinar su efectividad e impacto.

2 » Análisis de las pérdidas de alimentos a través de un lente de género

Para analizar las pérdidas de alimentos desde una perspectiva de género, es necesario comprender las relaciones socioculturales, económicas y de género que influyen en la posición y los roles de los actores en la cadena de valor alimentaria. En la práctica, esto requiere un análisis sensible al género de la pérdida de alimentos en la cadena de valor, análisis que capte factores importantes que afectan la naturaleza de la participación de mujeres y hombres. Este tipo de análisis:

- » proporciona un mapa general sensible al género de la cadena de valor alimentaria, los actores involucrados, sus vínculos y los porcentajes aproximados de hombres y mujeres (incluidos jóvenes) involucrados en cada nodo de la cadena alimentaria;
- » identifica los nodos de la cadena de valor donde las pérdidas de alimentos son más altas y los principales actores que las experimentan;
- » proporciona una visión de las restricciones y oportunidades que afectan la participación de mujeres y hombres.

MAPEO SENSIBLE A LAS CUESTIONES DE GÉNERO EN LA PÉRDIDA DE ALIMENTOS

Con base en la metodología de estudio de caso de análisis de pérdida de alimentos de la FAO (FAO, 2016b), el primer paso para analizar las pérdidas de alimentos debe centrarse en producir un mapa de la cadena de valor. Esta es una representación visual de la cadena de valor alimentaria, que incluye información a lo largo de sus nodos, sobre actores, granjas, empresas, actividades de valor agregado y sus vínculos verticales y horizontales.

Basado en el marco de referencia de la FAO sobre el desarrollo de cadenas de valor sensibles al género (FAO, 2016a), un mapeo sensible al género va más allá del mapeo tradicional de la cadena de valor, para hacer visible la diferente participación, posición y contribución de las mujeres y los hombres en las actividades de la cadena de valor. Como se muestra en la sección anterior, para comprender las pérdidas de alimentos desde una perspectiva de género, se deben reconocer los diferentes roles productivos y sociales de hombres y mujeres en la cadena de valor alimentaria y cómo esto influye en su eficiencia.

El segundo paso en el análisis debe centrarse en nodos seleccionados de la cadena para detectar dónde las pérdidas de alimentos son críticas e identificar las causas directas y las razones subyacentes de su presencia. Estos nodos corresponden a puntos críticos de pérdida, los que son definidos en la metodología de estudio de caso de análisis de pérdida de alimentos de FAO (FAO, 2016b), como los puntos de la cadena donde las pérdidas tienen la mayor magnitud, el mayor impacto en la seguridad alimentaria y el mayor impacto en los resultados económicos. Al centrarse en puntos críticos de pérdida, cuando los recursos son limitados y las distancias amplias, investigadores y profesionales pueden priorizar la realización de un análisis profundo de los nodos más críticos de la cadena de valor alimentaria, reduciendo los costos y aumentando la eficiencia de los resultados.



Análisis de las pérdidas de alimentos a través de un lente de género

Este ejercicio es extremadamente importante para destacar en qué nodos ocurren las pérdidas de alimentos, quiénes son los actores, cómo participan en los nodos y quién está experimentando una cantidad considerable de pérdidas, al inicio o al final de la cadena. Durante el mapeo, es importante recopilar información desglosada por edad y género con el fin de identificar cómo y en qué nodos de la cadena de valor alimentaria las mujeres y/o los hombres participan o no de manera significativa. El análisis debe reflejar si las actividades son dominadas por hombres o mujeres como un primer indicio de los diferentes roles de mujeres y hombres (Figura 4). Aquí, los iconos de mujer y hombre proporcionan información sobre cuál de los dos está principalmente involucrado en la actividad de la cadena de valor. Durante este ejercicio, siempre se deben tener en cuenta tanto las actividades formales como las informales.

Figura 4

Mapeo simplificado sensible al género de la cadena de valor, incluida la localización de los puntos críticos de pérdida (PCP)



Nota: Los símbolos indican la presencia cuantitativa de mujeres y hombres en los diferentes nodos de la cadena de valor. Cuando ambos están involucrados, el símbolo más grande indica el género del grupo que es el actor principal en ese paso en particular. Los detalles de cómo realizar un mapeo sensible al género de la cadena de valor, se encuentran en la Parte II "Herramientas prácticas" de esta Guía de Orientación.

A TOMAR EN CUENTA



La cadena de valor del pescado seco en Sierra Leona y otros países de África Occidental

En la cadena de valor del pescado seco tradicional, en Sierra Leona y otros países de África occidental, las funciones de mujeres y hombres están claramente separadas. La pesca costera o lacustre es llevada a cabo exclusivamente por hombres, los que también se ocupan de los barcos y los equipos de pesca. El procesamiento y comercio de pescado es realizado en su totalidad por mujeres. Los pescadores venden la pesca fresca a las mujeres de la aldea, que luego ahúman o secan el pescado y realizan su venta y comercialización. En algunos casos, los pescadores lo venden también a sus esposas, estableciendo una relación comercial dentro del hogar. Al tiempo que las mujeres cuidan a niñas y niños, involucran también a los y las jóvenes en las tareas de procesamiento. Este ejemplo de una división del trabajo por género, que se basa en un patrón tradicional de larga data, muestra cómo es importante un mapeo sensible al género de la cadena de valor, para comprender quién está experimentando pérdidas en un nodo específico de la cadena de valor (por ejemplo, producción o procesamiento). También se observan claros patrones de división del trabajo entre mujeres y hombres en Asia, por ejemplo, en la cadena de valor del arroz-camarón en Vietnam y Bangladesh.

IDENTIFICACIÓN DE LAS RESTRICCIONES BASADAS EN EL GÉNERO COMO RAZONES SUBYACENTES A LA PÉRDIDA DE ALIMENTOS

Una vez identificado dónde se localiza la mayor cantidad de pérdidas y quién las está experimentando, el siguiente paso es comprender por qué ocurren. La pregunta de investigación debe centrarse en identificar las restricciones que enfrentan los actores de la cadena de valor, vinculadas a la dimensión sociocultural y de género, como las razones subyacentes a las ineficiencias de la cadena de valor alimentaria. Esto implica ir más allá de la identificación de las restricciones infraestructurales y de capacidad de la cadena, ya que a menudo son simplemente los síntomas del problema.

Los abordajes de la cadena de valor habituales consideran tres niveles de análisis: la cadena de valor básica, la cadena de valor ampliada y los entornos propicios nacionales y mundiales. Basado en el marco de referencia de la FAO para el desarrollo de cadenas de valor sensibles al género (2016a), esta Guía de Orientación incluye también dos niveles adicionales que permiten comprender las dinámicas de género con mayor profundidad: el nivel del hogar y el nivel individual.

La **cadena de valor básica** incluye las granjas, las empresas y las actividades coordinadas de adición de valor. Sus principales nodos son: producción, acopio/manejo/almacenamiento, procesamiento/empaque, distribución/mercado y consumo. La **cadena de valor ampliada** incluye proveedores de servicios de desarrollo comercial quienes facilitan el proceso de creación de valor proporcionando insumos físicos (por ejemplo, semillas o materiales de embalaje), servicios no financieros (por ejemplo, fumigación en el campo, transporte o investigación de mercado) y servicios financieros (por ejemplo, préstamos). Los **entornos nacionales y mundiales propicios** incluyen los marcos legales, las políticas, los estándares (por ejemplo, regulaciones sobre importación y exportación), así como las normas socioculturales y las tradiciones que determinan las condiciones bajo las cuales operan los actores de la cadena de valor y los prestadores de servicios.

El análisis del **nivel de hogar**, así como el nivel **individual** permite comprender las diferentes funciones y posiciones de hombres y mujeres en los nodos de la cadena, los que están determinados por dinámicas específicas y relaciones de poder en el hogar. Si prácticas y actitudes discriminatorias están establecidas a nivel del hogar, estas se reflejan a su vez en la división de las actividades económicas y sociales. Las desigualdades de género pueden originarse en el hogar y determinar cómo y en qué medida participan sus miembros en la cadena, así como quién toma las decisiones y controla los beneficios.

Situar el nivel individual y el del hogar en el centro del análisis permite reconocer la diversidad de mujeres y hombres como actores de cadenas de valor con características, capacidades y necesidades únicas. Estos niveles de análisis son importantes para comprender el hogar y la dinámica intradoméstica, mismas que determinan la capacidad de mujeres y hombres para tomar decisiones sobre cómo distribuir tiempo, energía, ingresos y recursos.



Análisis de las pérdidas de alimentos a través de un lente de género

Específicamente, el análisis a nivel del hogar y el individual debe considerar los siguientes aspectos:

- » las funciones de mujeres y hombres en actividades productivas y domésticas;
- » el acceso y control de mujeres y hombres sobre recursos productivos, bienes y servicios;
- » el poder y la capacidad de acción de mujeres y hombres, y su capacidad de tener voz e influir en la toma de decisiones;
- » los marcos legales, las normas culturales y sociales concernientes a hombres y mujeres como actores económicos.

Las limitaciones basadas en el género pueden ser definidas como “las *restricciones que encuentran los hombres o las mujeres para acceder a los recursos u oportunidades que tienen su fundamento en sus roles o responsabilidades e género*” (USAID, 2009).

Identificar y analizar las restricciones en función del género “permite a los profesionales de las cadenas de valor comprender y abordar las causas subyacentes a las ineficiencias de la cadena de valor relacionadas con las desigualdades y la discriminación de género, mejorando así la sostenibilidad de las intervenciones” (FAO, 2016a).

El análisis sensible al género complementa el mapeo de la cadena de valor alimentaria al destacar la presencia de **restricciones en función del género**. Estas restricciones afectan el funcionamiento y la eficiencia de la cadena de valor alimentaria, lo que conduce a una mayor pérdida de alimentos y limita la capacidad y el incentivo de mujeres y hombres para reducirla. De hecho, las restricciones en función del género pueden tanto obstaculizar la capacidad individual para participar de manera eficiente en las actividades de la cadena de valor, como limitar los beneficios de la reducción de la pérdida de alimentos. Las restricciones en función del género pueden variar ampliamente según el contexto y las cadenas de valor. También pueden afectar simultáneamente la capacidad de los actores de la cadena de valor, de forma transversal, en más de un nodo. Pueden aparecer tanto en el lado de la oferta, como en el de la demanda. Por ejemplo, las restricciones en función del género pueden limitar la capacidad de las mujeres de acceder a los servicios de apoyo (lado de la demanda) y también socavar la capacidad de proveedores de servicios para llegar a las mujeres (lado de la oferta). En consecuencia, abordar las restricciones en un nodo podría tener impactos positivos en otros nodos y en el funcionamiento general de la cadena, tanto en la reducción de la pérdida de alimentos como en la igualdad de género.

Las causas de las restricciones en función del género suelen ser múltiples y multidimensionales. Abordar estas causas implica generalmente abordar varias desigualdades al mismo tiempo. Las desigualdades que conducen a las restricciones basadas en el género se pueden agrupar en dos dimensiones:

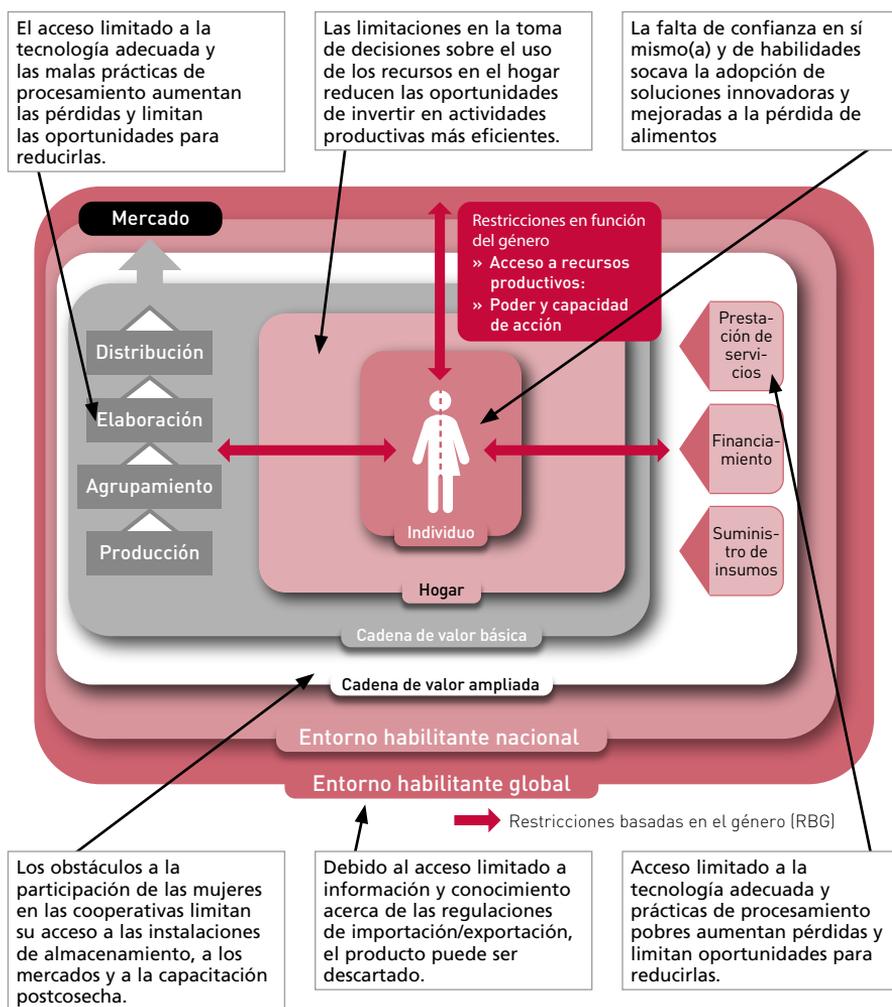
1. **Acceso a recursos productivos:** Los recursos productivos son necesarios para realizar actividades en todos los nodos de la cadena de valor alimentaria y se pueden agrupar en tres categorías: (i) activos; (ii) servicios agrícolas; y (iii) servicios financieros. El concepto de acceso a los recursos productivos es clave para comprender las restricciones de mujeres y hombres de las zonas rurales para reducir las pérdidas de alimentos.

Por ejemplo, el acceso limitado a los servicios agrícolas y financieros puede impedir que las mujeres actualicen las técnicas y prácticas de cosecha y post-cosecha, así como las instalaciones de almacenamiento y refrigeración. Ambas permiten mejorar los procesos y reducir las pérdidas de alimentos.

2. **Poder y capacidad de acción:** Estos conceptos se refieren respectivamente al control sobre recursos y ganancias, y la capacidad de tomar decisiones autónomas sobre su uso. Las restricciones en función del género en esta área afectan las capacidades de mujeres y hombres, la confianza en sí mismas(os) y el poder de decisión. Por ejemplo, las limitaciones en la toma de decisiones sobre el uso de los recursos en el hogar reducen las oportunidades y los incentivos para invertir en tecnologías y técnicas productivas más eficientes.

Figura 5

Ejemplos de restricciones en función del género que influyen en las pérdidas de alimentos en múltiples niveles de la cadena de valor



Fuente: Basado en FAO, 2016a.



Análisis de las pérdidas de alimentos a través de un lente de género



A TOMAR EN CUENTA

Análisis de las pérdidas de alimentos a través de un lente de género: las cadenas de valor del frijol cabecita negra, del maíz y del sorgo en Burkina Faso

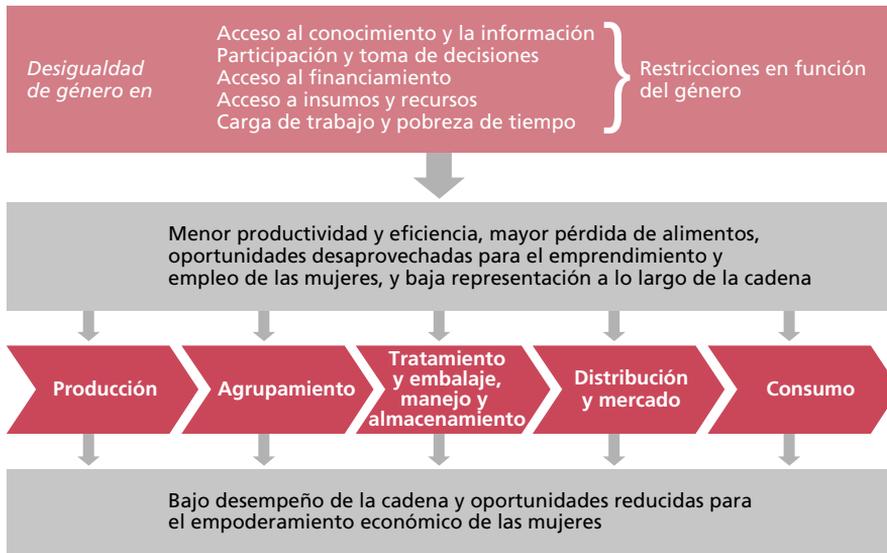
Se han realizado evaluaciones de la pérdida de alimentos en las cadenas de valor del frijol cabecita negra, del maíz y del sorgo en Burkina Faso como parte de un proyecto conjunto de la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), *Incorporación de iniciativas de reducción de la pérdida de alimentos para los pequeños agricultores en áreas con déficit de alimentos*. Utilizando la *Metodología de estudio de caso de análisis de pérdida de alimentos* (FAO, 2016b), se identificaron las restricciones en función del género asociadas con la pérdida de alimentos. Por ejemplo, la trilla de sorgo se delega principalmente a los hombres y se realiza mediante tractores, mientras que las mujeres son principalmente las encargadas de ahechar o limpiar con la criba las semillas, lo que se realiza manualmente. La naturaleza manual de las actividades crea una mayor carga para las mujeres, lo que contribuye a un aumento de las pérdidas. Además, varios factores, como la participación limitada en la toma de decisiones sobre las actividades postcosecha y el acceso limitado a los cereales, disminuyen los incentivos para las mujeres de reducir la pérdida de alimentos. Con base en estos hallazgos, el estudio de caso recomienda sensibilizar a la comunidad acerca de la importancia de reducir la carga de trabajo de las mujeres, implementar actividades de desarrollo de capacidades que tengan en cuenta las necesidades específicas de ambos géneros, y promover de manera sensible al género la adopción de equipo postcosecha mejorado.

EN RESUMEN

- Incluir una perspectiva de género en el análisis convencional de la pérdida de alimentos, a través de identificar las restricciones en función del género, es fundamental para determinar las razones subyacentes de la pérdida de alimentos (ver Figura 6).
- Al tomar en cuenta las restricciones en función del género, profesionales e investigadores pueden comprender la influencia de las dimensiones socioculturales y de género en las ineficiencias de la cadena de valor.
- Al realizar un análisis de pérdida de alimentos sensible al género, lo que implica un mapeo sensible al género de la cadena de valor y la identificación de restricciones en función del género que enfrentan los actores involucrados, profesionales e investigadores podrán responder a las siguientes preguntas:
 1. ¿Cuáles son los nodos de la cadena en los que ocurre la mayor cantidad de pérdidas (puntos críticos de pérdida)?
 2. ¿Quiénes son los actores que a lo largo de la cadena de valor experimentan impactos negativos como resultado de pérdidas (principalmente hombres o mujeres)?
 3. ¿Cuáles son las restricciones en función del género que enfrentan estos actores?
 4. ¿Cómo afectan estas restricciones en función del género al desempeño de la cadena de valor y a la pérdida de alimentos?
 5. ¿Cuáles son los posibles puntos de entrada para abordar las restricciones en función del género y reducir la pérdida de alimentos?

Figura 6

Restricciones en función del género, desempeño de la cadena de valor y pérdida de alimentos





Diseño de estrategias e intervenciones sensibles al género para la reducción de la pérdida de alimentos

3 » Diseño de estrategias e intervenciones sensibles al género para la reducción de la pérdida de alimentos

Para ser efectivas y tener impacto duradero, las estrategias e intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos deben, desde el comienzo, tener en cuenta las dimensiones socioculturales y de género subyacentes a la cadena de valor alimentaria. De hecho, a través de analizar estas dimensiones, se pueden identificar posibles soluciones a la pérdida de alimentos y se puede anticipar los potenciales resultados en la cadena en el caso de ser implementadas.

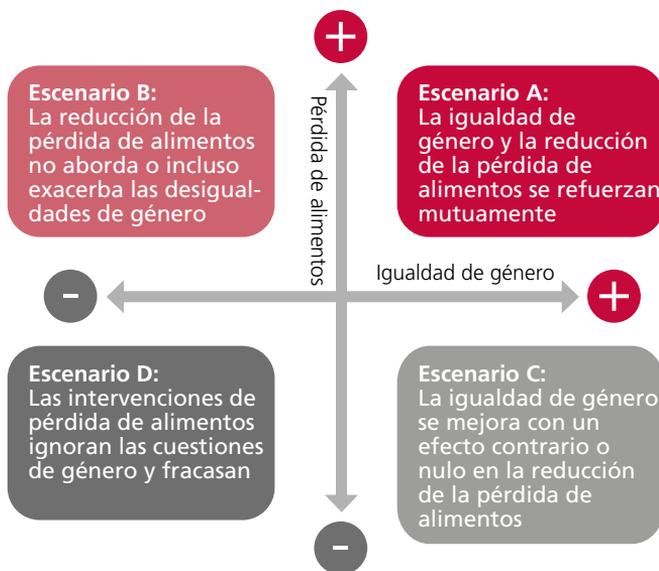
En la descripción de los resultados potenciales de las estrategias e intervenciones en términos de reducción de la pérdida de alimentos e igualdad de género, son posibles cuatro escenarios (Figura 7). El mejor es el *escenario de ganar-ganar* donde debido a la propagación de los efectos, ambos se refuerzan mutuamente. Los cuatro escenarios modelo presentados a continuación se basan en el siguiente caso, que considera la cadena de valor de productos lácteos del país imaginario de Wasteland:

En Wasteland, una evaluación de pérdida de alimentos de la cadena de valor de productos lácteos descubre que se produce una cantidad considerable de pérdidas de leche en los nodos de manipulación/almacenamiento y recolección (puntos críticos de pérdida). En el nivel de manipulación/almacenamiento, la pérdida de leche se debe principalmente a derrames y deterioro (degradación); en el nivel de recolección, la leche es rechazada por mala calidad (adulteración). Un análisis sensible al género revela que son principalmente mujeres las que están perdiendo debido al uso de equipos inadecuados, la falta de conocimiento de los estándares de calidad y su incapacidad para llegar a un mercado formal de manera oportuna (causas directas). Además, las normas culturales y la carga de trabajo doméstico limitan el acceso de las mujeres a las tecnologías y la información, y su participación activa en las organizaciones de productores, todas limitaciones en función del género.

Se puede diseñar varias estrategias e intervenciones para reducir las pérdidas de leche en Wasteland. Cada una de ellas conduce a diferentes resultados en la pérdida de alimentos y la igualdad de género.

Figura 7

Los cuatro escenarios posibles de las intervenciones para la reducción de la pérdida de alimentos y para la igualdad de género



El escenario A describe una situación *ganar-ganar* donde la igualdad de género conduce a la reducción de la pérdida de alimentos y viceversa, en un ciclo virtuoso.

En Wasteland, una intervención bajo el escenario A tiene como objetivo fortalecer la participación activa de las mujeres en las organizaciones de productores a través de las cuales se brindan servicios, equipos y capacitación. El resultado de la intervención es que las productoras pueden reducir las pérdidas de leche a través de mejores equipos de almacenamiento y vínculos con el mercado formal. El mayor ingreso resultante para las productoras puede invertirse más adelante, en reducir las pérdidas de leche y el bienestar familiar. La participación de las mujeres en organizaciones de productores les brinda también la oportunidad de expresar sus necesidades y desarrollar habilidades y confianza, mejorando así la igualdad de género. Es importante señalar que cuando las mujeres y los hombres experimentan los resultados positivos de la reducción de la pérdida de alimentos y la igualdad de género, también pueden inclinarse a examinar críticamente las normas sociales y roles existentes, redefiniendo aquellas que consideren dañinas o que ya no son útiles. A largo plazo, esto podría conducir a una transformación autónoma y gradual de roles y comportamientos de los actores de la cadena de valor, para avanzar hacia una organización más equitativa y eficiente de la cadena de valor alimentaria.

El escenario B retrata una situación donde las pérdidas se reducen, pero las desigualdades de género no se abordan o incluso se exageran. Una intervención bajo el escenario B proporciona a las organizaciones de productores de Wasteland instalaciones de almacenamiento mejoradas para reducir las pérdidas de leche. No obstante, si no se toman medidas específicas para reducir la carga de trabajo de las mujeres y mejorar su conocimiento para utilizar estas instalaciones, la reducción de las pérdidas podría ser marginal y temporal. De hecho, las productoras podrían carecer de un acceso efectivo y conveniente a las instalaciones de almacenamiento



Diseño de estrategias e intervenciones sensibles al género para la reducción de la pérdida de alimentos

(por ejemplo, debido a restricciones de energía y de tiempo). Lo anterior implica que estas instalaciones solo serían utilizadas por un número limitado de productores, desaprovechando oportunidades para la reducción adicional de pérdidas y para abordar las desigualdades de género.

Por el contrario, **el escenario C representa una situación en la cual se mejora la igualdad de género sin efecto o con un efecto contrario en la reducción de la pérdida de alimentos.** Si en Wasteland, una intervención introduce una cuota para la membresía de mujeres en organizaciones de productores, se aumentaría el número de mujeres productoras que pueden acceder a instalaciones mejoradas de almacenamiento de leche. Sin embargo, si la capacitación y los servicios proporcionados por las organizaciones de productores no toman en cuenta las necesidades, preferencias y barreras específicas de las mujeres en la cadena de valor de productos lácteos, aún podrían no tener acceso a esas instalaciones (por ejemplo, restricciones de tiempo) o podrían elegir no usarlas. En este caso, las pérdidas de leche experimentadas por las productoras en la cadena de valor de productos lácteos de Wasteland no se verían reducidas.

El Escenario D describe el peor escenario posible, en el cual las estrategias y las intervenciones son indiferentes a las cuestiones de género. Como resultado, no tienen éxito en la reducción de la pérdida de alimentos y pueden exacerbar las desigualdades de género. En el escenario D, una intervención introduce una nueva tecnología para el procesamiento en la cadena de valor de productos lácteos de Wasteland con el objetivo de dirigirse a las productoras. Esta tecnología es extremadamente eficiente en la preservación de la calidad de la leche de acuerdo con los estándares de calidad del mercado formal. Sin embargo, requiere de capacitación específica y de mantenimiento constante para ser utilizada de manera efectiva. La movilidad limitada de las productoras debido a las normas culturales y a la carga del cuidado doméstico constituye una barrera para que accedan a la capacitación y mantengan la tecnología, lo que finalmente resulta en el abandono de la tecnología. En algunos casos, en Wasteland, los hombres se hicieron cargo de las actividades de las mujeres en el nodo de procesamiento (tradicionalmente una tarea de mujeres) y comenzaron a utilizar la tecnología mejorada. Al no considerar debidamente las diferentes necesidades y barreras de mujeres y hombres en la cadena de valor de productos lácteos, esta intervención no tuvo éxito en la reducción significativa de las pérdidas y contribuyó a aumentar la desigualdad de género.



A TOMAR EN CUENTA

Reduciendo las pérdidas de alimentos y las desigualdades de género en la pesquería de las llanuras aluviales de Barotse, Zambia

En Zambia, WorldFish puso en práctica una estrategia en la cadena de valor del pescado, focalizado simultáneamente en las pérdidas de alimentos y las desigualdades de género. En el país existe la creencia cultural de que las mujeres carecen de las habilidades físicas necesarias para pescar. En consecuencia, hay una mayor concentración de mujeres en el nodo de procesamiento, que es la parte menos rentable económicamente de la cadena de valor del pescado. Además, las mujeres procesadoras que trabajan en las llanuras aluviales de Barotse, donde se implementó el proyecto, experimentaban mayores pérdidas físicas y económicas que los hombres.

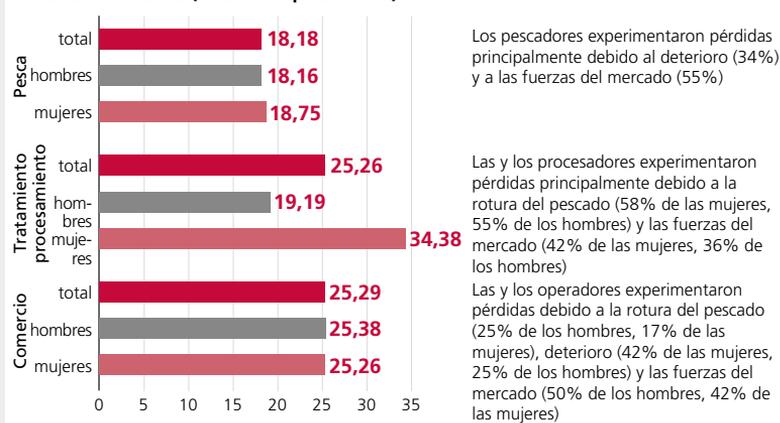




A TOMAR EN CUENTA (continuación)

Reduciendo las pérdidas de alimentos y las desigualdades de género en la pesquería de llanuras aluviales de Barotse, Zambia

Pérdida económica (% de la captura total)



Para abordar esta situación, el proyecto llevó a cabo una evaluación sensible al género de pérdidas postcosecha, que combinaba un enfoque participativo, un análisis cuantitativo y un enfoque de género con cambios más profundos, a fin de diseñar e implementar intervenciones apropiadas.

Mediante la recopilación y el uso de datos desglosados por género y el análisis de normas socioculturales, el proyecto obtuvo una comprensión más profunda de los diferentes roles y responsabilidades de hombres y mujeres en la cadena de valor del pescado, la cantidad de pérdidas de alimentos experimentadas por hombres y por mujeres en los diferentes nodos de la cadena (pesca, procesamiento y comercialización), así como las causas de estas pérdidas. De esta forma, el proyecto pudo identificar las pérdidas de pescado vinculadas a la presencia de restricciones en función del género.

El proyecto adoptó una estrategia doble para abordar tanto los desafíos tecnológicos como los sociales para combatir las pérdidas de pescado. Así, se desarrollaron de forma participativa tecnologías mejoradas de procesamiento postcosecha de pescado. Las mujeres y los hombres participaron en el diseño de las tecnologías mejoradas, así como en las pruebas a nivel comunitario. El uso de este enfoque participativo aumentó la apropiación y la adopción efectiva de las tecnologías, lo que resultó en una reducción de las pérdidas y también en una reducción de la carga de trabajo de las mujeres procesadoras.

Junto con ello, el proyecto involucró a personas de la comunidad en sociodramas que cuestionan las desigualdades de género, con el objetivo de aumentar la autoestima de las mujeres y la conciencia de la comunidad sobre la importancia de la igualdad de género. Los sociodramas alentaron a hombres y mujeres a reflexionar críticamente sobre las normas socioculturales perjudiciales y las relaciones de poder que afectan a los actores de la cadena de valor del pescado, especialmente a las procesadoras.

WorldFish tomó en consideración las dinámicas de género, lo que derivó en una reducción tanto de las pérdidas de alimentos como de las desigualdades de género. Todo esto ha brindado también un potencial para generar cambios de comportamiento a largo plazo en la cadena de valor del pescado en Zambia.

Para mayor detalle, ver www.worldfishcenter.org/pages/improving-fisher-livelihoods-gender-relations-rural-zambia



Diseño de estrategias e intervenciones sensibles al género para la reducción de la pérdida de alimentos

EN RESUMEN

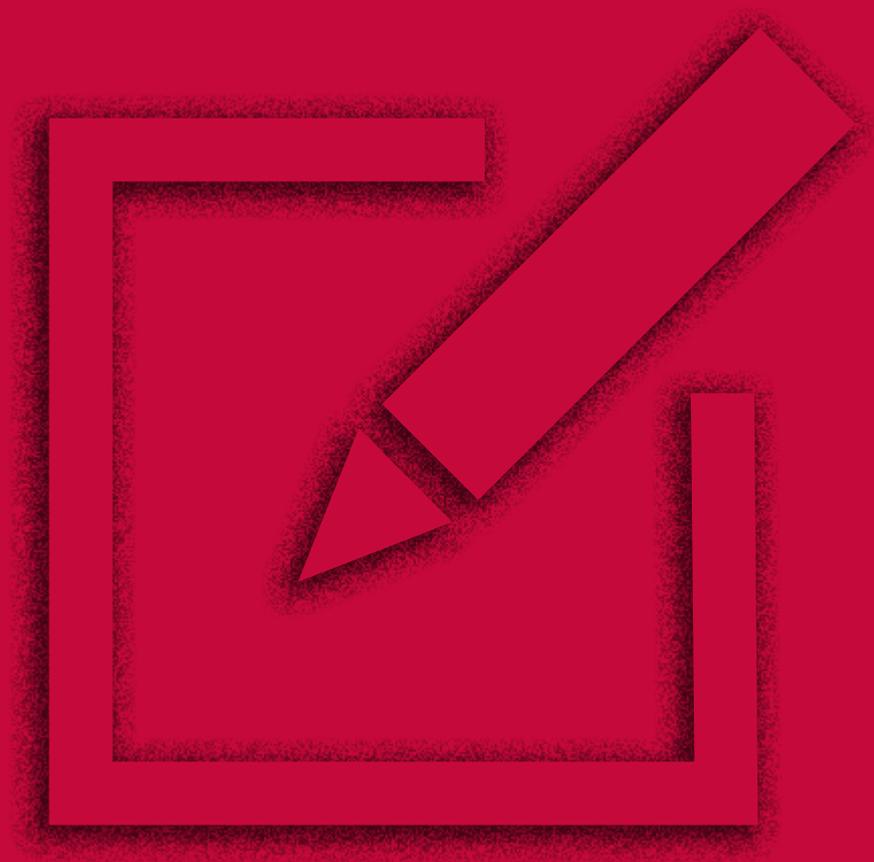
La planificación, diseño e implementación sensible al género de las estrategias e intervenciones para la reducción de la pérdida de alimentos son fundamentales para lograr resultados efectivos y duraderos.

A fin de incluir sistemáticamente el tema de género en la planificación y el diseño de las intervenciones para la reducción de la pérdida de alimentos, la persona responsable de las políticas o profesional debería:

- tomar en consideración los resultados y las recomendaciones del mapeo sensible al género y el análisis de la cadena de valor alimentaria;
- identificar las restricciones en función del género que enfrentan los actores de la cadena de valor en los nodos que corresponden a los puntos críticos de pérdida;
- al proponer soluciones a la reducción de la pérdida de alimentos, tener debidamente en cuenta las diferentes necesidades, restricciones y preferencias de las mujeres y los hombres como agentes de la cadena de valor;
- evaluar las implicaciones sociales y de género de las soluciones sugeridas. ¿Las soluciones sugeridas exacerban las desigualdades de género? ¿Son apropiadas para el contexto cultural y social de la cadena de valor, para ser adoptadas ampliamente y tener un impacto a largo plazo en la reducción de la pérdida de alimentos? Se pueden adoptar medidas de mitigación para evitar o reducir los impactos negativos. Sin embargo, si no es posible, se debe identificar un punto de entrada más apropiado para reducir las pérdidas y la desigualdad de género sin – o con menos – efectos negativos.

P A R T E 2

Herramientas prácticas





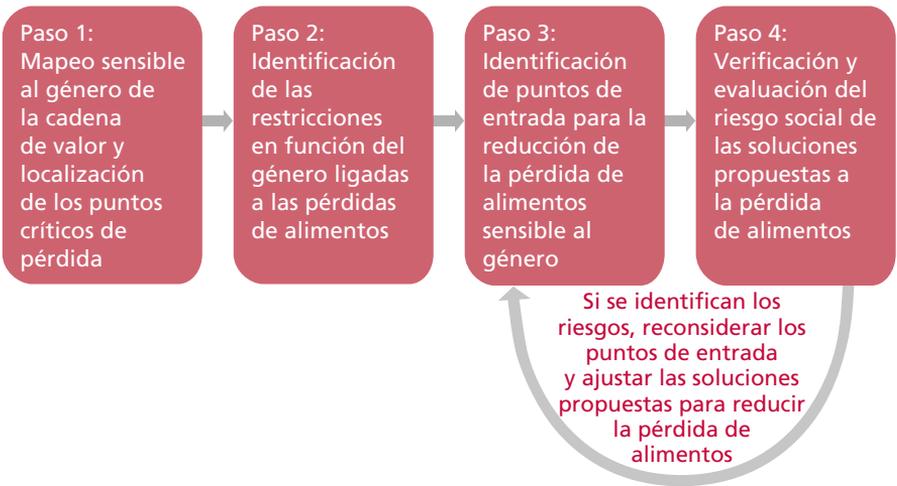
La segunda parte de esta Guía de Orientación proporciona a profesionales e investigadores, elementos esenciales para abordar la igualdad de género en estudios de caso de pérdida de alimentos en cadenas de valor seleccionadas, así como también en el diseño y ejecución de intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos. Esta parte guía al lector a través de cuatro pasos, mismos que se presentan junto con las herramientas prácticas para su implementación. Cada paso y herramienta se ha diseñado pensando en que profesionales e investigadores los adapten a sus necesidades específicas y a contextos diversos. El enfoque sugerido se compone de los siguientes pasos:

- » **Paso 1.** Mapeo sensible al género de la cadena de valor y la ubicación de puntos críticos de pérdida
- » **Paso 2.** Identificación de restricciones en función del género relacionadas con las pérdidas de alimentos
- » **Paso 3.** Identificación de puntos de entrada y soluciones con enfoque de género para la reducción de la pérdida de alimentos
- » **Paso 4.** Verificación y evaluación de riesgos sociales de las soluciones propuestas a la pérdida de alimentos.

La recopilación y el uso de datos desglosados por género son un componente clave de los cuatro pasos. La integración de las cuestiones de igualdad de género en los estudios de caso de pérdida de alimentos y las intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos no es secuencial, sino más bien un proceso continuo. Algunos de los pasos podrían superponerse, y la información recopilada en un paso servir en el diseño del siguiente, o plantear la necesidad de volver atrás en la secuencia, para recopilar información adicional y ajustar las soluciones sugeridas.

Figura 8

Cuatro pasos para abordar la igualdad de género en estudios de caso de pérdida de alimentos e intervenciones para su reducción





Paso 1.
Mapeo sensible al género de la cadena de valor y la ubicación de puntos críticos de pérdida

PASO 1. MAPEO SENSIBLE AL GÉNERO DE LA CADENA DE VALOR Y LA UBICACIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS DE PÉRDIDA

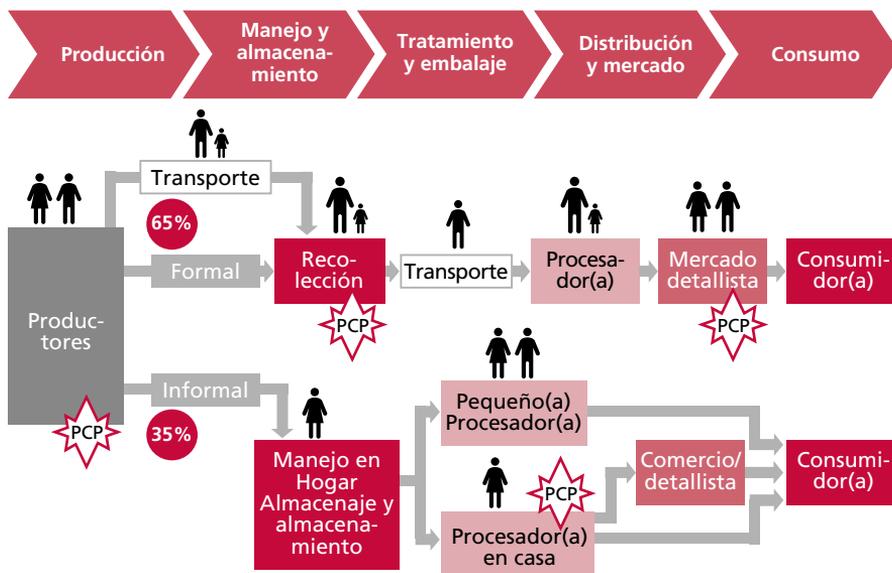
Este primer paso se centra en un mapeo sensible al género de la cadena de valor y la localización de los puntos críticos de pérdida dentro de esta. Con objeto de servir de base para un análisis sensible al género, el ejercicio de mapeo de la cadena de valor (posiblemente en forma de diagrama de flujo) debería proporcionar información sobre:

- » los nodos de la cadena de valor básica, que representan las funciones y las actividades de valor añadido en la cadena (incluidas las actividades formales e informales);
- » los actores involucrados en los diferentes nodos (hombres, mujeres, niños y niñas dentro de granjas y empresas);
- » los enlaces verticales y horizontales de los diferentes nodos, identificando la posición de mujeres y hombres, así como su contribución al funcionamiento de la cadena de valor;
- » la cadena de valor ampliada, incluida la prestación de servicios, las finanzas y la provisión de insumos.

El mapeo no solo debe indicar en cuáles actividades están involucrados hombres y mujeres, sino también quién es el *principal* actor que dirige la actividad en cada nodo específico. En caso de que tanto mujeres como hombres participen, la proporción

Figura 9

Mapeo sensible al género de la cadena de valor, incluida la localización de los puntos críticos de pérdida (PCP)



Nota: Los símbolos indican la presencia (cuantitativa) de mujeres y hombres en los diferentes nodos de la cadena de valor. Cuando ambos están involucrados, el símbolo más grande indica el género del grupo que es el actor principal en ese paso en particular. Basado en FAO, 2017.

debería estar indicada por el tamaño de los iconos (Figura 9). Si la información sobre puntos críticos de pérdida está disponible, estos deben ubicarse en el mapa de la cadena de valor, de modo que cuando los recursos y el tiempo son limitados, sea posible enfocarse en estos nodos específicos de la cadena.

La Tabla A, *Análisis sensible al género de la pérdida de alimentos y las actividades de la cadena de valor*, es una herramienta útil y práctica para analizar con mayor profundidad los roles y las responsabilidades de los actores de la cadena de valor, y sus condiciones específicas, incluido el contexto sociocultural en el que operan. La Tabla A se utiliza para valorar las condiciones bajo las cuales mujeres y hombres operan en los nodos, ya que provee una evaluación clara de las restricciones que enfrentan, y describe el vínculo entre tales restricciones y la pérdida de alimentos experimentada. En este análisis, también se debe describir el nivel organizativo de los actores, ya que frecuentemente la membresía en las organizaciones de productores es una condición previa para acceder a tecnologías, capacitación e infraestructuras para el procesamiento y las actividades postcosecha. Con la información reunida en la Tabla A, los roles de mujeres y hombres en la cadena de valor son más visibles y pueden servir como base para identificar soluciones para la reducción de la pérdida de alimentos.



Para completar la Tabla A:

1. Con base en el ejercicio de mapeo de la cadena de valor, completar las columnas para describir las actividades y las pérdidas de alimentos (incluida una estimación aproximada de la cantidad de pérdidas) debajo de cada nodo (o punto crítico de pérdida). Los nodos principales de la cadena de valor incluyen producción (producción primaria y cosecha), recolección, manipulación y almacenamiento, procesamiento y envasado, distribución y mercado, y finalmente, consumo. Esta lista no es exhaustiva y puede variar según la cadena de valor de alimentos que se esté considerando.
2. Indicar si se trata de hombres o mujeres quienes están involucrados(as) *principalmente* o liderando las actividades bajo cada nodo de la cadena de valor (o punto crítico de pérdida).
3. Evaluar las condiciones bajo las cuales mujeres y hombres participan en cada nodo observando el acceso y el control sobre: los recursos productivos, servicios de asesoramiento y capacitación, infraestructura, y conocimiento e información. Para la evaluación se les debe dar una puntuación. (Si otras categorías son más relevantes en el contexto específico, considerar la adaptación de las propuestas). Las puntuaciones varían de uno a cuatro, donde: 1 es malo/muy restrictivo; 2 es moderadamente bueno/moderadamente restrictivo; 3 es bueno/propicio; y 4 es excelente/altamente propicio. Las siguientes preguntas pueden ayudar a evaluar las condiciones y determinar un puntaje:
 - *Recursos productivos*: ¿Los actores poseen o tienen acceso a tecnologías y equipos apropiados a un precio asequible? ¿Los actores tienen acceso a variedades mejoradas de semillas, fertilizantes y pesticidas o insecticidas? ¿Los actores tienen acceso a crédito y servicios financieros?
 - *Servicios de asesoramiento y capacitación*: ¿Los actores tienen acceso a servicios de asesoramiento? ¿Están disponibles los conocimientos y la capacitación sobre buenas prácticas y el uso de las tecnologías? ¿La capacitación es accesible para todos los actores (tiene lugar en momentos y en lugares accesibles para mujeres y hombres)?
 - *Infraestructura*: ¿Los actores tienen acceso y control sobre las infraestructuras, como las instalaciones de almacenamiento y refrigeración, el



Paso 1.
Mapeo sensible
al género de la
cadena de valor
y la ubicación de
puntos críticos
de pérdida

- transporte y las tecnologías apropiadas para el embalaje? ¿Las restricciones de movilidad, la pobreza de tiempo y la carga de trabajo obstaculizan la capacidad de los actores para acceder a ellas?
- *Conocimiento e información:* ¿Tienen los actores el conocimiento adecuado de prácticas de manipulación postcosecha buenas y apropiadas? ¿Los actores tienen acceso a la información sobre estándares de calidad y seguridad para así evitar el descarte a nivel de mercado?
4. Describir el contexto organizacional o institucional de los actores de la cadena de valor: Indicar si actúan individualmente, como trabajadores familiares dentro de su hogar, como miembros de una cooperativa, grupos de mujeres u organización de productores o si son empleados(as) de una empresa.
 5. Para la última columna, tomar en cuenta toda la información recopilada hasta este punto. También se debe considerar la influencia de las restricciones originadas a nivel del hogar y a nivel individual. Utilizar esta información para identificar los principales desafíos que las personas enfrentan al llevar a cabo sus actividades con respecto al acceso a recursos productivos, servicios de asesoramiento y capacitación, infraestructura, además de conocimiento e información. Se debe describir de manera específica los desafíos que enfrentan los actores y la correlación con la pérdida de alimentos. Reconocer los desafíos que están relacionados con las desigualdades de género y puntuar en consecuencia.

En las entrevistas y discusiones en los grupos focales dar voz a todas las personas

- Asignar tiempo suficiente para comprender a los grupos y estructuras de poder en una comunidad o contexto.
- Reconocer la heterogeneidad de los actores de la cadena de valor que experimentan pérdidas de alimentos mediante la consideración de los diferentes grupos socioeconómicos y/o étnicos. Esto requiere visitas de campo bien preparadas.
- Entrevistar a los actores de la cadena de valor, y/o llevar a cabo discusiones en grupos focales, tanto de similar estatus socioeconómico y/o grupo étnico, como de diferente.
- Se debe asegurar la participación activa de las mujeres, por ejemplo, a través de discusiones grupales exclusivas para ellas y/o entrevistas individuales.
- Incluir en las entrevistas preguntas para comprender por qué hay diferencias entre mujeres y hombres en el acceso a insumos y servicios, así como para acceder y controlar los beneficios.

Tabla A
Análisis sensible al género de la pérdida de alimentos y las actividades de la cadena de valor

Nodos cadena de valor – Puntos críticos de pérdida	Descripción de actividades	Descripción y estimación de (%) de pérdidas de alimentos	Quién tiene mayor participación: mujeres u hombres	Participación de mujeres		Participación de hombres		Marco Organizacional/ institucional (nivel individual/ del hogar/ cooperativo/ empresas)	Retos para los actores y observaciones en los puntajes
				Mujer	Niña	Hombre	Niño		
				Puntuación	Puntuación	Puntuación	Puntuación		
Producción primaria	Preparación de la tierra, aplicaciones de fertilizante y pesticidas	---	Hombres	---	---	---	---	Individual	Tecnología limitada disponible.
Cosecha	Deshierbado y cosecha de cultivos	Cosecha abandonada en el campo o descartada debido a que no responde a estándares de calidad (alrededor de 15%)	Mujeres	2	---	---	2	Nivel hogar	El trabajo es manual e intensivo. Las mujeres sufren de una carga de trabajo adicional debido a las tareas de cuidado y las domésticas, grandes distancias entre campo y hogar, y acceso limitado a medios de transporte
Procesamiento	Trilla y molienda de cultivos	Cultivos dañados y derramados (alrededor de 20%)	Mujeres y hombres	1	---	3	---	Nivel hogar	Las mujeres participan principalmente en el procesamiento inmediato como la molienda, que se lleva a cabo manualmente y con escasa tecnología. Esto aumenta el riesgo de pérdida. Cuando se dispone de tecnología, son los hombres los que a menudo participan. Los servicios de asesoramiento son escasos, con frecuencia las mujeres son excluidas.
...									



Paso 2.
Identificación
de restricciones
en función del
género relacio-
nadas con las
pérdidas
de alimentos

PASO 2. IDENTIFICACIÓN DE RESTRICCIONES EN FUNCIÓN DEL GÉNERO RELACIONADAS CON LAS PÉRDIDAS DE ALIMENTOS

El segundo paso tiene como objetivo proporcionar un nivel más profundo de análisis e identificar las restricciones en función del género que están relacionadas con los desafíos que enfrentan las mujeres y los hombres en los nodos de la cadena de valor alimentaria (o puntos críticos de pérdida). Se consideran **cinco categorías principales de restricciones en función del género**:¹

- a) Acceso limitado al conocimiento y la información
- b) Limitaciones en la participación y toma de decisiones
- c) Acceso limitado a las finanzas
- d) Acceso limitado a insumos y recursos
- e) Carga de trabajo y pobreza de tiempo

El análisis del Paso Dos requiere que se tenga en cuenta el nivel individual y el del hogar, ya que la dinámica intrafamiliar y las relaciones de poder tienen una gran influencia en la determinación del acceso a los recursos productivos y al poder de decisión. La Tabla B se basa en la información recopilada para la Tabla A respecto de los desafíos que enfrentan mujeres y hombres, y describe sus consecuencias sobre el desempeño de la cadena y sobre las pérdidas de alimentos. Sucesivamente, la Tabla B proporciona información sobre las causas subyacentes de pérdida de alimentos relacionadas con las restricciones en función del género.



Para completar la Tabla B:

1. Describir los desafíos evaluados (identificados en el paso uno) que enfrentan los actores en cada nodo de la cadena de valor alimentaria (o en los puntos críticos de pérdida) donde se experimentan las pérdidas.
2. Describir las consecuencias de estos desafíos en el desempeño de la cadena de valor y en las pérdidas de alimentos.
3. Identificar las restricciones en función del género relacionadas con las ineficiencias de la cadena de valor y la pérdida de alimentos. Describir las restricciones en función del género haciendo referencia a las cinco categorías principales. Indicar si se originan a nivel individual o del hogar.

¹ Como se muestra en *Desarrollo de cadenas de valor sensibles al género, directrices para profesionales* la publicación de FAO, estas categorías no son exhaustivas, porque las restricciones en función del género en la agricultura son multifacéticas y específicas del contexto. Estas pueden afectar simultáneamente diferentes niveles y nodos de la cadena de valor (individual, hogar, base, ampliada, etc.).

Tabla B
Desempeño de la cadena de valor y restricciones en función del género

Nodos de la cadena de valor/puntos críticos de pérdida	Los desafíos que enfrentan los actores (indicar si se trata principalmente de mujeres u hombres)	Consecuencias en la eficiencia y desempeño de la cadena de valor y pérdida de alimentos	Restricciones en función del género
Producción primaria	Principalmente hombres: se dispone de tecnología limitada.	---	---
Cosecha	Principalmente mujeres: Trabajo manual/ trabajo intensivo, alta carga de trabajo adicional debido a los quehaceres del hogar, grandes distancias entre la casa y el campo.	Cosecha prematura o tardía, equipo insuficiente, baja calidad del producto y grandes pérdidas.	Acceso limitado a recursos (tecnologías y medios de transporte) carga de trabajo y pobreza de tiempo.
Procesamiento	Principalmente mujeres: molienda manual con escasa tecnología. Cuando se dispone de tecnología, los hombres son los que más a menudo participan. Servicios de asesoría escasos, y las mujeres son excluidas.	Equipo y tecnología de procesamiento insuficiente, baja calidad del producto y pérdidas.	Acceso limitado a los recursos (tecnologías); carga de trabajo/ pobreza de tiempo; participación y toma de decisión débil; pobre acceso al conocimiento y la información.
...			



Paso 3:
Identificación
de puntos
de entrada y
soluciones con
enfoque de
género para la
reducción de
la pérdida
de alimentos

PASO 3. IDENTIFICACIÓN DE PUNTOS DE ENTRADA Y SOLUCIONES CON ENFOQUE DE GÉNERO PARA LA REDUCCIÓN DE LA PÉRDIDA DE ALIMENTOS

El tercer paso tiene como objetivo identificar puntos de entrada concretos para las intervenciones dirigidas a la reducción de la pérdida de alimentos y sugiere soluciones para abordar las restricciones en función del género identificadas en el Paso Dos. Como se mencionó, las restricciones en función del género pueden atravesar múltiples nodos y simultáneamente encontrarse en los diferentes niveles de la cadena de valor alimentaria:

- » en el nivel individual y del hogar;
- » en el nivel básico y en el nivel de la cadena de valor ampliada; o
- » en el nivel del entorno propicio nacional y mundial.

En consecuencia, los puntos de entrada y las soluciones para ocuparse de las pérdidas de alimentos relacionadas con las restricciones en función del género, deberían sugerirse a través de un enfoque integrado que aborde tanto las desigualdades de género como las pérdida de alimentos. La Figura 10 es una herramienta útil que proporciona ejemplos para identificar puntos de entrada para el diseño de intervenciones sensibles al género de reducción de la pérdida de alimentos.

La importancia de aplicar enfoques participativos

Cuando se diseñe una estrategia de intervención, no debe subestimarse la importancia de adoptar un enfoque participativo. Para mapear una cadena de valor de una manera sensible al género e identificar los desafíos y las restricciones subyacentes en función del género, es vital consultar con todas las partes interesadas de la cadena de valor.

Del mismo modo, el diseño sensible al género de soluciones a la pérdida de alimentos debe involucrar a los actores de la cadena de valor, tanto a hombres como a mujeres, en las discusiones. Para ir un paso más allá, las intervenciones podrían diseñarse en un proceso participativo, donde las soluciones sugeridas para la pérdida de alimentos también sean piloteadas o probadas por los propios actores de la cadena de valor. El uso de un enfoque participativo de este tipo es crucial para aumentar la apropiación y aceptación de nuevas prácticas y/o técnicas para reducir la pérdida de alimentos.

El uso de un enfoque participativo ayuda también a comprender claramente la composición y el estado sociocultural y económico del grupo objetivo.

Figura 10

Ejemplos de puntos de entrada para abordar las restricciones en función del género y la pérdida de alimentos en todos los niveles de la cadena de valor

Puntos de entrada para abordar la pérdida de alimentos y la desigualdad de género	Posibles soluciones para las estrategias e intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos
Nivel individual y del hogar;	
Igualdad de decisión-poder en el hogar	Involucrar a hombres y mujeres en la reflexión sobre la dinámica dentro del hogar que causa desigualdades de género y en última instancia, conducen a la pérdida de alimentos. Incrementar las capacidades de mujeres y hombres en la toma de decisiones sobre cómo usar su tiempo e ingresos para reducir la pérdida de alimentos.
Carga de trabajo y pobreza de tiempo	Crear y difundir tecnologías sensibles al género, que ahorren trabajo y que mejoren las actividades que requieren mucha mano de obra y que reducen la pérdida de alimentos.
Movilidad limitada	Aumentar el acceso a medios de transporte seguros y apropiados, y también a infraestructura segura.
Acceso a información, conocimiento y capacitación	Aumentar el acceso a conocimiento e información sobre prácticas postcosecha mejoradas y técnicas de almacenamiento para mitigar los impactos negativos de las aflatoxinas y las micotoxinas.
Nivel básico y ampliado de la cadena de valor	
Igual participación y liderazgo en organizaciones de productores	Apoyar la participación igualitaria y efectiva de mujeres y hombres en organizaciones de productores, en el acceso a las instalaciones, servicios y tecnologías mejoradas que se gestionan en el nivel de la organización de productores. También establecer mecanismos para mejorar la participación de las mujeres en los órganos de toma de decisiones.
Herramientas y tecnologías sensibles al género	Desarrollar capacidades y diseminar herramientas y tecnologías apropiadas para reducir la pérdida de alimentos.
Acceso a los recursos productivos	Aumentar y garantizar el acceso igualitario de los actores de la cadena de valor a los medios de transporte adecuados y oportunos para sus productos.
Acceso a servicios de asesoría rural adecuados	Fortalecer las capacidades de proveedores de servicios para brindar servicios de asesoría con una perspectiva de género para reducir la pérdida de alimentos.
Acceso a productos financieros y servicios	Fortalecer las organizaciones de productores y el acceso equitativo de los actores de la cadena de valor al financiamiento a través de esquemas de crédito diseñados para apoyar la adquisición de tecnologías postcosecha para reducir pérdidas.
Acceso a información, conocimiento y capacitación	Proporcionar a hombres y mujeres el acceso igualitario a capacitación, información y conocimiento sobre técnicas y prácticas postcosecha mejoradas, y sobre alimentación segura.
Nivel de ambiente propicio nacional y mundial	
Marco institucional y legal	Eliminar las barreras para mujeres y hombres para acceder a los mercados debido a la calidad y regulaciones estándar de productos alimenticios.
Normas culturales y tradiciones	Invertir en negocios de mujeres para que puedan agregar valor a sus productos, logren preservar lo que producen y mejorar su vinculación con el mercado. Esto mejoraría la percepción de las mujeres como empresarias, mejoraría la confianza en sí mismas y con ello, aumentaría su poder en la toma de decisiones.



Paso 4.
Verificación
y evaluación
de riesgos
sociales de las
soluciones
propuestas a la
pérdida de
alimentos

PASO 4. VERIFICACIÓN Y EVALUACIÓN DE RIESGOS SOCIALES DE LAS SOLUCIONES PROPUESTAS A LA PÉRDIDA DE ALIMENTOS

De acuerdo con los cuatro escenarios de resultados posibles a intervenciones para la reducción de pérdida de alimentos e igualdad de género presentados en la Sección 3 de la Parte 1 de esta Guía, las soluciones e intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos pueden insertarse en una matriz que considere su impacto en la reducción de la pérdida y el aumento de la igualdad. Idealmente, las soluciones sugeridas deberían apuntar a un escenario ganar-ganar, en el que una mayor igualdad de género refuerza la reducción de la pérdida de alimentos y viceversa (descrito como el escenario A).

Estos escenarios sugieren también que las intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos pueden tener consecuencias inesperadas y fallar, al tiempo que exacerbaban las desigualdades de género en la cadena de valor alimentaria. Para reducir tales riesgos, las intervenciones propuestas deben evaluarse observando las consecuencias socioculturales y económicas de su implementación.

La Tabla C enumera aspectos y preguntas clave que pueden ayudar a determinar cómo una solución o intervención – sugerida para la reducción de la pérdida de alimentos – afecta a los actores de la cadena de valor, incluso desde una perspectiva de género. La tabla tiene también una columna para recomendar medidas de atenuación en caso de impactos no deseados.



Para completar la Tabla C:

1. Determinar dentro de la cadena de valor seleccionada los aspectos sociales y de género relevantes.
2. Describir los impactos potenciales de la solución sugerida en cada uno de los aspectos elegidos.
3. Describir la dimensión de género del impacto: cómo mujeres y hombres pueden verse afectados de manera diferente.
4. Sugerir soluciones para mitigar los impactos negativos y/o no deseados.

Tabla C

Propuesta de solución para la reducción de la pérdida de alimentos: Difusión de tecnologías postcosecha mejoradas

Nivel de la cadena de valor	Preguntas relacionadas con el impacto potencial de la solución sugerida	Descripción del impacto potencial	Dimensión de género del impacto (cómo mujeres y hombres pueden ser afectadas(os) diversamente)	Sugerencias para mitigar impactos negativos o la exacerbación de las desigualdades de género
Nivel individual	1. ¿La solución sugerida incrementa o reduce la carga de trabajo de los actores de la cadena de valor? ¿Cómo?	Las tecnologías tienen el potencial de reducir la carga de trabajo.	Una carga de trabajo reducida podría beneficiar grandemente a las mujeres. Sin embargo, las tecnologías requieren capacitación y/o conocimiento para su uso, a lo que las mujeres tienen un acceso limitado.	Identificar las tecnologías que tienen el potencial de reducir la carga de trabajo de las mujeres y si es posible darles prioridad. Para mitigar el riesgo de no apropiación de las tecnologías mejoradas, hay que proveer capacitación accesible y apropiada para su uso.
	2. ¿La solución sugerida impacta en la situación del empleo de los actores de la cadena de valor? ¿Cómo?
	3. ¿La solución sugerida toma en consideración las restricciones de movilidad de los actores de la cadena de valor? ¿Cómo?
Nivel del hogar	4. ¿La solución sugerida distribuye beneficios para los actores de la cadena de valor? ¿Cómo? (ingresos, acceso y control)	La introducción de nuevas tecnologías podría aumentar los ingresos del hogar debido al incremento de la producción y la disminución de pérdidas.	El control sobre los ingresos podría no ser distribuido equitativamente entre los actores de la cadena de valor y entre mujeres y hombres, minando la capacidad de las mujeres para seguir invirtiendo en la reducción de la pérdida de alimentos.	Garantizar que los beneficios se distribuyan equitativamente entre los actores. Garantizar que las mujeres tengan la oportunidad de beneficiarse de mayores posibilidades de ingresos y que tengan control sobre estos a través de pago directo y acceso a cuentas bancarias. La membresía de mujeres en organizaciones de productores y la propiedad y el control sobre los recursos productivos puede mejorar su control sobre los ingresos en el hogar.
	5. ¿La solución impacta en la situación nutricional de los actores de la cadena de valor y sus familias? ¿Cómo?



Paso 4.
Verificación
y evaluación
de riesgos
sociales de las
soluciones
propuestas a la
pérdida de
alimentos

Nivel de la cadena de valor	Preguntas relacionadas con el impacto potencial de la solución sugerida	Descripción del impacto potencial	Dimensión de género del impacto (cómo mujeres y hombres pueden ser afectadas(os) diversamente)	Sugerencias para mitigar impactos negativos o la exacerbación de las desigualdades de género
Nivel de la cadena de valor	6. ¿La solución sugerida impacta en la dinámica de poder en la cadena de valor alimentaria? ¿Cómo? (¿dominio de las soluciones?)	A medida que las prácticas mejoran y las actividades anteriormente manuales se automatizan, el dominio puede pasar de un grupo a otro.	Los hombres a menudo se hacen cargo de actividades que anteriormente hacían manualmente las mujeres y que ahora involucran aspectos tecnológicos más avanzados. Esto podría llevar a la transferencia del dominio de mujeres a hombres. Como consecuencia, la pérdida de alimentos experimentada por las mujeres podría no abordarse.	Garantizar que las mujeres tengan acceso igualitario a las tecnologías recientemente introducidas y reciban capacitación apropiada para usarlas. Garantizar la cooperación con organizaciones que tengan mujeres en su membresía. Implicar a los hombres para aumentar la conciencia de los beneficios de trabajar con las mujeres para reducir la pérdida de alimentos.
	7. ¿La solución sugerida plantea o aumenta la necesidad de capacitación para la aplicación de las soluciones? ¿Cómo?
	8. ¿La solución sugerida requiere de algún grado de organización de los actores de la cadena de valor (por ej. membresía en organizaciones de productores)? ¿Cómo?
	9. ¿La solución sugerida provoca la expulsión de algunos actores de las actividades en la cadena de valor alimentaria? ¿Cómo?

Nivel de la cadena de valor	Preguntas relacionadas con el impacto potencial de la solución sugerida	Descripción del impacto potencial	Dimensión de género del impacto (cómo mujeres y hombres pueden ser afectadas(os) diversamente)	Sugerencias para mitigar impactos negativos o la exacerbación de las desigualdades de género
Ambiente propicio	10. ¿La solución sugerida coincide con las normas socio- culturales y, por lo tanto, será social y culturalmente aceptable? ¿Cómo?	Algunas tecnologías o nuevas prácticas pueden ser consideradas inadecuadas por algunos actores de la cadena de valor debido a las normas socioculturales.	Las mujeres se pueden sentir incómodas o excluidas del uso de ciertas tecnologías por razones socioculturales.	<p>Estar informado(a) de las normas socioculturales. Garantizar que las soluciones sugeridas no contribuyan a la exclusión de las mujeres.</p> <p>Usar un enfoque participativo para involucrar al grupo objetivo en el desarrollo y diseminación de tecnologías y prácticas apropiadas para fomentar su uso.</p> <p>Considerar el trabajar con hombres a nivel comunitario y del hogar, para cambiar gradualmente normas socioculturales discriminatorias.</p>

Esta lista no es exhaustiva y se puede adaptar y ampliar según sea necesario. Si existe el riesgo de que la solución sugerida afecte negativamente a una o más de estas dimensiones, es necesario evaluar su idoneidad y eficacia. Posiblemente, se pueden adoptar medidas de mitigación para evitar o reducir los impactos negativos. Cuando no sea posible, el o la profesional debe volver al Paso 3 e identificar un punto de entrada más apropiado para enfrentar la pérdida de alimentos y las desigualdades de género que no conlleve o minimice los efectos negativos.



Conclusión

Esta Guía de Orientación se propone conceptualizar y crear conciencia sobre el nexo entre la pérdida de alimentos y el género. Ofrece orientación práctica y herramientas para integrar las cuestiones de género en la realización de estudios de caso de pérdida de alimentos y la planificación e implementación de estrategias e intervenciones de reducción.

Existen múltiples enfoques que se pueden implementar para abordar las restricciones en función del género que se consideren las razones subyacentes de la pérdida de alimentos. Algunos de ellos pueden actuar en diferentes niveles de la cadena de valor alimentaria: individual, hogar, básica, ampliada y entornos nacional y mundial propicios. Si bien algunos enfoques pueden tener como objetivo proporcionar soluciones a corto plazo, otros pueden aspirar a metas a mediano o incluso a largo plazo, con el fin de desencadenar un cambio profundo de género.

En consecuencia, el enfoque de cuatro pasos, propuesto en esta Guía de Orientación, proporciona las bases para que profesionales, investigadores y diseñadores de políticas recopilen más pruebas sobre el nexo entre la prevalente desigualdad de género y la pérdida de alimentos. En los próximos años, la realización de estudios y evaluaciones, así como la implementación de estrategias e intervenciones, formarán parte de un proceso extremadamente importante para llenar el vacío de conocimiento sobre el género y la pérdida de alimentos, y para explorar aún más esta, relativamente nueva, área de trabajo.

Trabajar para el desarrollo de sistemas alimentarios más inclusivos, eficientes y sostenibles es crucial en el alcance de los objetivos globales de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Abordar sistemáticamente el nexo entre pérdida de alimentos y género será un componente esencial del esfuerzo global para reducir la pérdida de alimentos, al alinear las soluciones técnicas con los objetivos más amplios del desarrollo sostenible.



Referencias

- African Postharvest Losses Information System (APHLIS).** n.d. Disponible en: www.aphlis.net
- DFID.** 2002. *Women in post-harvest operations: reducing the drudgery*, by A. Gordon, A. Swetman and K. Albrights. London, Department for International Development.
- FAO. Página web de género.** Disponible en: www.fao.org/gender/en
- FAO. Portal de Términos.** Disponible en: www.fao.org/faoterm/en
- FAO.** 2009. *Bridging the gap*. Disponible en: www.fao.org/tempref/docrep/fao/012/i1243e/i1243e00.pdf
- FAO.** 2011a. *Continental Programme on Post-Harvest Losses (PHL) Reduction: Rapid country needs assessment*. Ghana. Working Paper. Roma.
- FAO.** 2011b. *Global food losses and food waste – extent, causes and prevention*. Roma. Disponible en: www.fao.org/docrep/014/mb060e/mb060e00.pdf
- FAO.** 2013. *Food wastage footprint. Impacts on natural resources. Summary Report*. Roma. Disponible en: www.fao.org/docrep/018/i3347e/i3347e.pdf
- FAO.** 2014a. *Definitional framework of food loss*. Working paper. Roma. Disponible en: www.fao.org/fileadmin/user_upload/save-food/PDF/FLW_Definition_and_Scope_2014.pdf
- FAO.** 2014b. *Developing sustainable food value chains – Guiding principles*. Roma. Disponible en: www.fao.org/3/a-i3953e.pdf
- FAO.** 2015. *Food wastage footprint & climate change*. Roma. Disponible en: www.fao.org/3/a-bb144e.pdf
- FAO.** 2016a. *Desarrollo de cadenas de valor sensibles al género. Marco de referencia*. Roma. Disponible en: www.fao.org/3/a-i6462e.pdf
- FAO.** 2016b. *Evaluación de Pérdida de Alimentos: Causas y Soluciones. Estudios de caso en los Subsectores Agrícolas y Pesqueros de pequeña escala Metodología*. Roma.
- FAO.** 2016c. *The future of food and agriculture: trends and challenges*. Roma. Disponible en: www.fao.org/3/a-i6583e.pdf
- FAO.** 2017. *Gender assessment of dairy value chains: evidence from Ethiopia*, by E. Herego. Roma.
- FAO.** 2018. *Developing gender-sensitive value chains: guidelines for practitioners*. Roma.
- FAO, FIDA, UNICEF, PMA y OMS.** 2017. *The State of Food Security and Nutrition in the World 2017. Building resilience for peace and food security*. Roma. Disponible en: www.fao.org/3/a-17695e.pdf

- HLPE.** 2014. *Food losses and waste in the context of sustainable food systems. A report by the High Level Panel of Experts on Food Security and Nutrition of the Committee on World Food Security.* Rome. Disponible en: www.fao.org/3/a-i3901e.pdf
- Koester, D.** 2015. *Gender and power.* Developmental Leadership Program (DLP) Concept Brief 4.
- Lipinski, B. & O'Connor, C.** 2016. *SDG Target 12.3 on food loss and waste: 2016 progress report.* Disponible en: https://champs123blog.files.wordpress.com/2016/09/sdg-target-12-3-progress-report_2016.pdf
- SDC.** 2015. *Draft gender strategy for grain post-harvest management in African Smallholder Farming Systems.* Geneva, Swiss Agency for Development and Cooperation.
- Tanzania Journal of Science.** 2009. *Assessment of post-harvest technologies and gender relations in maize loss reduction in Pangawe village, Eastern Tanzania.*
- UNICEF.** n.d. Gender Equality, UN Coherence & You. Glossary: Definitions A-Z. Disponible en: www.unicef.org/gender/training/content/resources/Glossary.pdf
- USAID.** 2009. *Promoting Gender Equitable Opportunities in Agricultural Value Chains.* Washington, DC.
- World Farmers' Organisation.** n. d. *The Role of Rural Women in Agriculture,* by S. Mucavele, MuGeDe. Disponible en: www.wfo-oma.com/women-in-agriculture/articles/the-role-of-rural-women-in-agriculture.html
- World Resources Institute (WRI).** 2013. *Reducing food loss and waste,* by B. Lipinski, C. Hanson, J. Lomax, L. Kitinoja, R. Waite & T. Searchinger. Working Paper.
- Worldfish.** n.d. *Improving livelihoods and gender relations in the Barotse Floodplain fishery, Zambia.* Disponible en: www.worldfishcenter.org/pages/improving-fisher-livelihoods-gender-relations-rural-zambia/

Género y pérdida de alimentos en cadenas de valor alimentarias sostenibles

Guía de orientación

Esta publicación tiene como objetivo ayudar a quienes diseñan políticas y proyectos, y a profesionales de campo a conceptualizar el nexo entre la existente desigualdad de género y la pérdida de alimentos, ofreciendo orientación práctica y herramientas para integrar las cuestiones de género en la planificación e implementación de estudios de pérdida de alimentos.

Al vincular los conceptos clave del desarrollo de la cadena de valor sensible al género y el tema de la pérdida de alimentos, se hace evidente que las desigualdades de género afectan la eficiencia general de la cadena de valor alimentaria y generan un desempeño deficiente, mismo que puede hacer que los productos sean eliminados de la cadena. La publicación proporciona información crítica y puntos de entrada para intervenciones de reducción de la pérdida de alimentos, que mejoren la forma en que mujeres y hombres participan y se benefician de la producción de alimentos.

**Organización de las Naciones Unidas
para la Alimentación y la Agricultura (FAO)**
Viale delle Terme di Caracalla, 00153 Rome, Italy
www.fao.org

ISBN 978-92-5-130684-0



9 789251 306840

18620ES/1/06.18